



Rapport Annwali 2005

Ħarsa Ġenerali –Tnedija ta' programm ta' hidma ġdid

1. Il-Monitoraġġ u l-għarfien tal-bidla

2. Nesploraw x'jaħdem

3. Komunikazzjoni u qsim ta' ideat u esperjenza

4. Il-valutazzjoni tal-kontribuzzjoni tagħna

5. Attivitajiet ewlenin fl-2005

Harsa Ġenerali – Tnedija ta' programm ta' ħidma ġdid

L-2005 kienet l-ewwel sena tal-programm ta' ħidma ġdid tal-Fondazzjoni għal perjodu ta' erba' snin (2005–8). Il-Fondazzjoni nidiet il-programm ġdid tagħha 'Inbidlu l-Ewropa, xogħol ahjar, ħajja ahjar' b'enerġija u b'ambizzjoni, u għaqqdet firxa ta' proġetti ta' riċerka li jkopru l-erba' temi ta' prijorità : il-holqien ta' aktar xogħol u xogħol ta' kwalità ahjar, il-bilanċ bejn ix-xogħol u l-ħajja, l-appoġġ għall-partecipazzjoni u s-shubija, u l-bini tal-koeżjoni soċjali. Il-quċċata ntlahqet fi tmiem is-sena bil-ħatra tad-Direttur il-ġdid tal-Fondazzjoni, Jorma Karppinen, li ħa l-kariga tiegħu f'Diċembru.

Bil-għan li tikkontribwixxi għad-dibattitu fuq livell Ewropew, il-Fondazzjoni hejjiet kontribuzzjoni bil-miktub għall-*Green paper* tal-Kummissjoni dwar il-bidla demografika. Barraminhekk, il-Kumitat tar-Reġjuni uża l-ħila esperta tal-Fondazzjoni biex jikseb informazzjoni dwar ir-ristrutturar industrijali u l-bidla demografika, u dan bis-saħħa ta' l-istrategġija ta' kooperazzjoni li giet żviluppata matul l-2005. Bi tkomplija tal-prattika li nbdiat fl-2004, il-Fondazzjoni organizzat u ospitat seminar ta' skambju fi Brussell ma' l-*attachés* soċjali tar-Rappreżentanzi Permanenti ta' l-Istati Membri ta' l-UE, kif ukoll mar-rappreżentanti tal-pajjiżi ta' l-adeżjoni u l-pajjiżi kandidati. Matul is-sena, il-kollaborazzjoni mal-Parlament imxiet `il quddiem, primarjament permezz ta' serje ta' avvenimenti u preżentazzjonijiet dwar kwistjonijiet li jvarjaw mir-ristrutturar u l-immaniġġjar tal-bidla, għall-kondizzjonijiet tax-xogħol u l-kwalità ta' xogħol.

Fl-2005 rajna wkoll sforzi ulterjuri biex jintlahqu l-persuni li għandhom interess fil-ħidma tal-Fondazzjoni. Saru sitt żjarat nazzjonali – l-Awstrija, l-Ungerija, l-Irlanda, l-Islovenja, Spanja u l-Iżvezja – taħt il-programm *road show Kwalità ta' Ħajja fl-Ewropa*, li kienu jinkludu diskussjonijiet bilaterali ma' rappreżentanti mill-gvern u mill-imsieħba soċjali. Dawn iż-żjarat *road show*, li jagħtuna l-opportunità li niltaqgħu mal-persuni interessati fil-ħidma tal-Fondazzjoni u li nipprezentaw ir-riċerka kurrenti tal-Fondazzjoni, ser jissoktaw fl-2006. Il-preżentazzjoni tas-sejbiet ta' l-Istharrig dwar il-Kwalità tal-Ħajja fl-Ewropa kellha impatt sostanzjali fil-mezzi tax-xandir nazzjonali u Ewropej, u lahqet madwar sitt miljun ruħ permezz tal-gazzetti, ir-radju u t-televiżjoni.

Fl-2005 sar progress fil-proġett ta' sħarrig fost il-kumpaniji dwar il-ħinijiet tax-xogħol u l-bilanċ bejn ix-xogħol u l-ħajja, bl-estensjoni tal-qasam ta' riċerka għal sitta mill-Istati l-Membri l-ġodda u t-tnedija tal-fażi tal-proġett ta' rapportaġġ u analiżi. Qabel tmiem is-sena, giet ipprezentata lill-ġurnalisti u ppubblikata fuq l-internet harsa ġenerali ta' l-ewwel sejbiet tal-proġett.

Minħabba l-għadd ta' pajjiżi u l-lingwi li bihom sar l-istharrig, il-Fondazzjoni ddeċidiet li tqabbad espert estern dwar il-kontroll tal-kwalità biex jissorvelja l-proġett u jagħti gwida matul iċ-ċiklu ta' ħajja tiegħu. B'dan il-mod ġie żgurat illi l-proġett isir skond l-aħjar Prattika fi sħarrig soċjali internazzjonali.

Matul l-2005, il-Fondazzjoni kompliet tagħmel aktar effiċjenti l-proċess ta' pubblikazzjoni tagħha, bil-għan li tipproduċi riżultati ta' riċerka preċiżi u fil-ħin li jistgħu jkunu sors ta' taġhrif għad-dibattitu pubbliku u għat-tfassil tal-politika, kemm fuq livell ta' l-UE kif ukoll fuq livell nazzjonali. Ġew ippubblikati għadd ta' pubblikazzjonijiet importanti matul l-2004, inkluż il-*European industrial relations dictionary* (Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej) li jinkludi 300 terminu b'kontroreferenzi dwar il-politika ta' l-impjieg u r-relazzjonijiet industrijali, kif ukoll id-dejtabejż EurLIFE, li tipprovdi aċċess faċli għal indikaturi dwar il-kondizzjonijiet ta' l-għajxien fl-Ewropa. Fil-programm ta' pubblikazzjonijiet tagħha, il-Fondazzjoni pproduċiet 178 pubblikazzjoni, li jirrapprezentaw zieda ta' 10% fuq l-ammont ta' ħarġiet fl-2004. Fid-dawl tar-rakkomandazzjonijiet li rriżultaw mill-istharrig ta' l-utenti, fl-2005 il-Fondazzjoni ddisinnjat mill-ġdid il-websajt prinċipali tagħha Eurofound, u hekk tejbet il-funzjoni ta' tftixxija u l-għodda ta' navigazzjoni. Il-websajt hi ja l-mezz ewlieni tal-Fondazzjoni għall-pubblikazzjoni tar-riċerka u s-sejbiet tagħha, u l-aġġornament tas-sit irriżulta f'zieda notevoli fin-numru totali ta' sessjonijiet ta' użu tas-sit.

F'Ottubru, il-Fondazzjoni ppubblikat l-ewwel harga tar-rivista għda tagħha, *Foundation Focus*, dwar is-sugġett tar-ristrutturar industrijali. Huwa ppjanat li kull harga tkun iddedikata għal sugġett soċjali u ekonomiku ta' importanza kritika għall-Unjoni Ewropea, b'serje ta' artikli dwar aspetti differenti tas-sugġett. L-għan ġenerali hu li jinghata kontribut għad-dibattitu, kemm fuq livell Ewropew kif ukoll fuq livell nazzjonali, dwar il-kwistjonijiet importanti li jsawru l-kondizzjonijiet ta' l-għajxien u tax-xogħol fl-Ewropa.

Il-Bord Governattiv tal-Fondazzjoni għadda minn għadd ta' bidliet fl-2005, li ġew iddokumentati f'regolament tal-Kunsill li jaġġorna u jemenda r-regolament oriġinali tal-Fondazzjoni (KEE) 1365/75. Iddahhlet fis-sehħ gabra għda ta' regoli governattivi, primarjament biex jiġi akkomodat id-daqs tal-korp ta' teħid ta' deċiżjonijiet tal-Fondazzjoni wara t-tkabbir ta' l-Unjoni Ewropea. Waqt li nżammet l-istruttura tripartita, dak li qabel kien jissejjaħ il-Bord Amministrattiv issa qed jissejjaħ il-Bord Governattiv u ser jibda jiltaqa' biss darba fis-sena, minbarra l-laqgħat annwali tal-grupp. Barra dan, il-*Bureau* assuma setgħat akbar ta' teħid ta' deċiżjonijiet. Bħala indikatur pożittiv ta' kemm kienet effettiva l-Fondazzjoni fil-ġestjoni tal-ħidma tagħha matul l-2005, hija nefqet 100% tal-baġit tagħha matul is-sena, bħal ma sehħ fl-2004.

Fl-2005, il-Fondazzjoni intensifikat l-isforzi tagħha biex iddahhal fis-sehħ metodoloġija għda għar-rapportagħ u l-analizi ta' informazzjoni fl-oqsma tal-kwalità tax-xogħol u l-impjieg, ir-relazzjonijiet industrijali u r-ristrutturar. In-netwerk għda ta' riceraturi, li tkopri 30 pajjiż fl-Ewropa, ser tipprovi informazzjoni u aħbarijiet lit-tliet għodda ta' monitoraġġ tal-Fondazzjoni: l-Osservatorju Ewropew dwar ir-Relazzjonijiet Industrijali (EIRO), l-Osservatorju Ewropew dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol (EWCO), u ċ-Ċentru Ewropew ta' Monitoraġġ tar-Ristrutturar (ERM). Dan il-mod ristrutturatur ta' ħidma, li ser jidhul fis-sehħ f'Marzu ta' l-2006, għandu l-għan li jikseb sinerġija akbar bejn is-sezzjonijiet kollha tal-Fondazzjoni sabiex jiġi evitat xogħol doppju fil-proċessi u l-kontenut, li bħalissa jeżisti bejn in-netwerks separati. Dan tqies ukoll bħala mezz sabiex jiġu sodisfatti b'mod aktar effiċjenti l-esiġenzi u d-daqs dejjem akbar tal-klijentela tal-Fondazzjoni fil-perjodu ta' wara t-tkabbir. In-netwerk il-għdid ser ikollu rwol ukoll biex jintlaħaq dibattitu dwar il-politika nazzjonali u biex jinghata appoġġ għat-tixrid ta' l-għarfien tal-Fondazzjoni lill-pubbliku ġenerali.

It-tieni fażi tal-programm ta' żvilupp ta' riżorsi umani, li huwa mfassal biex tinkiseb strateġija aktar parteċipattiva u trasparenti għall-immaniġġjar tal-prestazzjoni, iddahhlet fis-sehħ matul is-sena. L-oġġettiv ta' dan l-eżerċizzju kien li jiġu offruti opportunitajiet akbar għall-personal tal-Fondazzjoni u biex jiġi żgurat l-iżvilupp tal-potenzjal shiħ tagħhom. Matul is-sena, il-Fondazzjoni implimentat ukoll ir-Regolamenti tal-Personal tal-Komunitajiet Ewropej li għadhom kif ġew emendati, sabiex iġġib id-drittijiet u d-dmirijiet tal-personal tagħha konformi ma' dawk ta' l-istituzzjonijiet oħrajn ta' l-UE.

II-monitoraġġ u l-għarfien tal-bidla

1

L-ewwel wieħed mit-tliet għanijiet tal-Fondazzjoni li jinsabu mnizzla fil-programm ta' hidma ġdid tagħha għall-2005–8 hu l-monitoraġġ u l-għarfien tal-bidla. Il-bidla tiġi osservata permezz tan-networks ta' informazzjoni li l-Fondazzjoni għandha madwar l-Ewropa kollha, fuq il-bażi ta' l-informazzjoni mibgħuta minn korrispondenti mill-Istati Membri, u permezz ta' stharrigiet pan-Ewropej iddettaljami li hija tagħmel. In-networks jiġbru dejta nazzjonali kemm fl-Istati Membri kif ukoll fil-pajjiżi ta' l-adeżjoni u dawk kandidati; l-istharrigiet jipprovdu dejta għal analiżi mill-25 Stat Membru u minn għadd ta' pajjiżi oħrajn dwar firxa wiesgħa ta' suġġetti relatati ma' l-erba' temi ewlenin tal-Fondazzjoni. Informazzjoni supplimentari hija pprovduta minn żewġ sorsi oħrajn: EurLIFE, dejtabejż li tinsab onlajn li toffri informazzjoni statistika dwar il-kwalità tal-ħajja taċ-ċittadini Ewropej, u glossarju ta' termini li jinsab onlajn, il-*European industrial relations dictionary* (Dizzjunarju dwar ir-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej).

Networks

It-tliet networks – l-Osservatorju Ewropew dwar ir-Relazzjonijiet Industrijali (EIRO), iċ-Ċentru Ewropew ta' Monitoraġġ tar-Ristrutturar (ERM) u l-Osservatorju Ewropew dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol – huma ċentrali fl-attivitajiet ta' monitoraġġ tal-Fondazzjoni. Ir-rapportaġġ u l-analiżi tagħhom, li huma bbażati fuq l-internet, ikomplju jipprovdu riżors ta' informazzjoni utli, topika u affidabbli għall-udjenza mmirata mill-Fondazzjoni. Fost l-avvenimenti importanti fl-2005 għan-networks kollha nsibu l-espanzjoni tal-firxa tagħhom permezz tat-thaddin ta' aktar pajjiżi, u t-tnejn għan-network ġdida ta' informazzjoni kkonsolidata li ser tibda topera f'Marzu ta' l-2006.

Osservatorju Ewropew dwar ir-Relazzjonijiet Industrijali

L-EIRO daħal fit-tmien sena ta' hidma tiegħu fl-2005, hekk kif id-dejtabejż li tinsab onlajn tkompli tipprovdi sors ewleni ta' aħbarijiet u analiżi għall-udjenza mmirata tiegħu – l-imsieħba soċjali u l-gvernijiet, il-Kummissjoni Ewropea, il-Parlament Ewropew, u korpi Ewropej oħrajn. L-użu tad-dejtabejż ta' l-EIRO baqa' fuq livell għoli matul l-2005, hekk kif in-numru medju ta' sessjonijiet ta' użu fix-xahar żdied minn 176,088 fl-2004 għal 195,554 fl-2005 – zieda ta' 11%.

Ir-rapport *Żviluppi fir-relazzjonijiet industrijali fl-2004* ġie ppubblikat konguntament mal-Kummissjoni Ewropea. Ir-rapport jagħti ħarsa ġenerali kumparattiva lejn l-avvenimenti u l-kwistjonijiet l-aktar sinifikanti ta' matul is-sena f'dak li għandu x'jaqsam mar-relazzjonijiet industrijali, kemm fuq livell nazzjonali kif ukoll fuq livell ta' l-UE. Dan jiddeskrivi l-attivitajiet ewlenin tad-djalogu soċjali Ewropew u l-leġiżlazzjoni u l-politika tax-xogħol, u jeżamina l-kwistjonijiet ewlenin li jaqgħu taħt in-negozjar kollettiv: pagi, hinijiet tax-xogħol, sigurtà tax-xogħol, opportunitajiet indaqs u taħriġ. Ġew ippubblikati onlajn tmien studji kumparattivi u sitt *features* tematiċi, kif ukoll aġġornamenti kumparattivi dwar il-hinijiet tax-xogħol u l-iżviluppi fil-pagi fl-Ewropa kollha.

Fil-bidu ta' l-2005, il-websajt ta' l-EIRO kien soġġett għal stharrig fost dawk li jużawh, reviżjoni mill-esperti tal-web u testijiet dwar il-faċilità ta' l-użu tiegħu. Ir-riżultati ta' l-istharrig fost dawk li jużawh kienu ġeneralment pożittivi, billi l-informazzjoni li tinsab fuq il-websajt giet ikklassifikata bħala ta' livell għoli minn dawk li jużawh, għal dak li għandu x'jaqsam ma' l-utilità u l-affidabilità tagħha. Dawk li wiegħbu għall-istharrig irrimarkaw illi l-funzjoni ta' tftitxija għandha tiġi mtejba, u din il-funzjonalità mtejba issa qed tiġi implimentata.

L-għan tar-reviżjoni mill-esperti tal-web kien li jinkiseb għarfien dwar il-livell ta' effiċjenza tas-servizz li l-EIRO joffri lill-udjenza ewlenija tiegħu. Bħala parti minn dan il-proċess, rappreżentanti ta' l-imsieħba soċjali, gvernijiet, istituzzjonijiet ta' l-UE, esperti, u organizzazzjonijiet internazzjonali ġew mistiedna għal laqgħa ta' grupp fokali li saret f'Lulju fi Brussell. Il-grupp iddiskuta fid-dettall il-kwalità tas-servizz ta' l-EIRO lill-udjenza ewlenija tiegħu, kif dak is-servizz jista' jiġi mtejeb, kif għandha tittejjeb il-kwalità ta' l-artikli u l-istudji, u sfidi oħrajn tal-prezent u tal-ġejjieni.

Ċentru Ewropew ta' Monitoraġġ tar-Ristrutturar

Iċ-Ċentru Ewropew ta' Monitoraġġ tar-Ristrutturar (ERM) daħal fir-raba' sena tal-hidma tiegħu fl-2005. L-ERM għandu l-għan li jagħti stampa ta' kemm qed isehh ristrutturar fil-kumpaniji Ewropej u kemm qed jintilfu jew jinholqu postijiet tax-xogħol b'riżultat ta' dan. Huwa jipprovdi informazzjoni dwar każijiet individwali ta' ristrutturar u jippermetti l-għbir ta' statistika li tqabbel pajjiżi, setturi u tipi ta' ristrutturar. Il-korrispondenti josservaw kuljum l-istampa nazzjonali għal rapporti dwar ir-ristrutturar ta' kumpaniji. Fl-2004 l-ERM kien ikopri biss 18-il pajjiż: fl-2005, il-firxa ta' l-ERM ġiet estiza għall-25 Stat Membru u l-pajjiżi ta' l-adeżjoni, ir-Rumanija u l-Bulgarija.

Fi tmiem l-2005, id-dejtabejż ta' l-ERM kien fiha informazzjoni dwar 3,781 każ ta' ristrutturar, li minnhom 1,555 ġew miżjuda matul dik is-sena. Sejba interessanti kienet illi 40% tal-każijiet irreġistrati kienu ta' espansjoni ta' negozju, li wasslu għall-holqien ta' postijiet tax-xogħol godda. Fl-2004, kien hemm inqas minn 20% tal-każijiet taħt din il-kategorija. Madanakollu, fl-2005 ġie mħabbar it-telf ta' aktar minn 520,000 post tax-xogħol b'riżultat ta' attivitajiet ta' ristrutturar, waqt li nholqu 370,000 post tax-xogħol ġdid. Matul is-sena ġew ippublikati erba' hargiet ta' l-ERM *quarterly*: dan il-ġurnal onlajn janalizza t-tendenzi osservati għal setturi speċifiċi u jiffoka f'kull hargha fuq l-attivitajiet ta' ristrutturar f'pajjiż speċifiku u f'zewġ kumpaniji.

Minhabba n-natura tal-metodoloġija użata, iċ-ċifri pprovduti mill-ERM jirriflettu tendenzi ġenerali u mhux rendikont shiħ u preċiż ta' l-attivitajiet ta' ristrutturar fil-kumpaniji Ewropej. Il-għbir ta' dejta għandu tendenza naturali li jxaqleb lejn kumpaniji multinazzjonali kbar, billi l-attivitajiet ta' intrapriżi żgħar u ċkejnin m'humiex inkluzi. Barraminhekk, billi jiġu rreġistrati biss l-avviżi mħabbra mill-kumpaniji u mhux it-telf attwali ta' xogħlijiet, huwa inevitabbli li jkun hemm nuqqasijiet fl-informazzjoni, billi jista' jagħti l-każ illi kumpanija ma twettaqx il-pjan imħabbar wara negozjati ma' l-impjegati u mat-trejdjunjins. Iċ-Ċentru Ewropew għall-Monitoraġġ tal-Bidla (EMCC) qed jippjana li jesplora metodi sabiex tinstab soluzzjoni għal dan in-nuqqas, permezz ta' dejta statistika u amministrattiva għall-verifika tas-sejbiet ta' l-ERM.

Osservatorju Ewropew għall-Kondizzjonijiet tax-Xogħol

L-Osservatorju Ewropew għall-Kondizzjonijiet tax-Xogħol (EWCO) daħal fit-tieni sena tal-hidma tiegħu fl-2005. L-EWCO huwa essenzjalment riżors ta' informazzjoni bbażat fuq il-web li jkopri suġġetti relatati mal-kwalità tax-xogħol u l-impjeg fl-Ewropa. In-netwerk ta' korrispondenti nazzjonali tiegħu twassal provvista regolari ta' aħbarijiet u rapporti ta' dejta minn sħarriġ nazzjonali dwar il-kondizzjonijiet tax-xogħol, kif ukoll analiżi kumparattiva ta' temi magħżula. Fl-2005, in-netwerk ġie estiz u issa jinkludi erba' korrispondenti godda mill-Bulgarija, l-Ungerija, ir-Renju Unit u r-Rumanija, sabiex b'hekk hemm sittax-il korrispondent nazzjonali u korrispondent wiehed fuq livell ta' l-UE.

Fl-2005, l-EWCO ippubblika rapporti dwar suġġetti speċifiċi mhejjija konguntament mill-korrispondenti. Is-suġġetti inkludew l-istress relatat max-xogħol, il-bilanċ bejn il-familja u x-xogħol *full-time*, u l-impatt tat-tahriġ fuq l-impjegabilità. L-EWCO ppubblika wkoll tnaħ-il rapport ta' dejta minn sħarriġiet nazzjonali godda. Dawn ir-rapporti, li huma bbażati fuq sorsi ta' sħarriġ nazzjonali dwar il-kondizzjonijiet tax-xogħol, jipprovdu dejta li tikkumplimenta d-dejta ta' sħarriġ tal-Fondazzjoni stess fuq livell ta' l-UE. Dawn jipprovdu wkoll kontribut metodoloġiku siewi għal kwestjonarji futuri taħt l-istħarriġ tal-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa. Fl-2005 l-EWCO ppubblika wkoll ir-*Reviżjoni Annwali tal-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-UE: 2004-2005*, li wera l-iżviluppi leġislattivi u politiċi rilevanti, u eżamina tendenzi fuq il-post tax-xogħol.

Stharriġiet

It-tliet stharriġiet kumparattivi fuq skala kbira tal-Fondazzjoni – l-Istharrig dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa, l-Istharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja fl-Ewropa (EQLS), u l-Istharrig tal-Kumpaniji dwar il-hinijiet tax-xogħol u l-bilanċ bejn xogħol u hajja – għandhom l-għan li jidentifikaw il-kwistjonijiet u x-xejriet ewlenin fil-kondizzjonijiet ta' l-għajxien u tax-xogħol taċ-cittadini Ewropej. Fil-perjodu ta' wara t-tkabbir, il-firxa ta' l-istharrig giet mwessa' biex issa tinkludi lill-Istati Membri l-godda kif ukoll lill-pajjiżi kandidati u ta' l-adeżjoni. Fl-2005, sar il-*fieldwork* għar-Raba' Stharrig dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa, kompliet l-analizi tar-riżultati ta' l-Ewwel Stharrig dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa, waqt li l-*fieldwork* għall-Ewwel Stharrig tal-Kumpaniji gie mwessa' biex issa jinkludi sitt Stati Membri godda oħra.

Stharrig dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa

Il-*fieldwork* għar-raba' Stharrig dwar il-Kondizzjonijiet tax-Xogħol fl-Ewropa sar f'Settembru-Novembru 2005; ir-riżultati preliminari huma mistennija fit-tieni trimestru ta' l-2006. Kollox ma' kollox, hadu sehem 31 pajjiż, inkluzi l-Istati Membri kollha ta' l-UE25, u ġew intervistati individwalment 29,648 haddiem Ewropew.

Dan ir-raba' stharrig, li kien diġà sar fl-1990, fl-1995 u fis-sena 2000, ser jipprovi stampa siewja tad-dinja tax-xogħol Ewropea fl-2005, u ser jindika n-natura tal-bidliet li qed jaffettwaw lill-forza tax-xogħol u l-kondizzjonijiet tax-xogħol tagħhom matul dawn l-aħħar 15-il sena. L-istharrig huwa l-uniku sors ta' dejta armonizzata dwar bosta indikaturi importanti tal-hajja tax-xogħol għal dawk li jfasslu l-politika. Huwa jikkumpensa għan-nuqqas ta' dejta fuq livell nazzjonali f'hafna pajjiżi u johlq bażi għal tqabbil internazzjonali.

L-oqsma ewlenin indirizzati mill-kwestjonarju tar-raba' stharrig huma fil-biċċa l-kbira tagħhom l-istess bhal fl-istharrigiet li saru qabel: ikopru suġġetti bhall-hinijiet tax-xogħol, ir-riskji psikosoċjali li jirriżultaw mix-xogħol u l-organizzazzjoni tax-xogħol. Il-Fondazzjoni issa gābret serje ta' dejta unika bil-hin fuq livell Ewropew, nazzjonali u settorjali dwar dawn is-suġġetti. F'ċerti oqsma, il-firxa ta' l-istharrig giet imwessa' biex tinkludi mistoqsijiet dwar il-post tax-xogħol, dwar kemm isir xogħol barra s-siġhat tax-xogħol u s-sinifikat u s-sodisfazzjon miksuba mix-xogħol. Bl-istess mod, ġew immodifikati jew imwessa' mistoqsijiet eżistenti dwar l-użu tat-teknoloġija fuq ix-xogħol u dwar tahrig relatat max-xogħol, sabiex tiġi riflessa l-importanza dejjem tikber ta' dawn il-kwistjonijiet fil-hajja ta' hafna haddiema. Dawn ir-revizjonijiet tal-kwestjonarju, kif ukoll il-proċeduri ta' kontroll tal-kwalità mdaħhla fis-seħh għall-fażijiet tat-tfassil ta' l-istharrig, l-implimentazzjoni u l-ipproċessar tad-dejta, għandhom johlqu gabra ta' dejta aktar mżewqa u bażi aktar robusta għall-analizi fil-futur tal-kondizzjonijiet tax-xogħol fl-Ewropa.

L-istharrig kellu impatt konsiderevoli matul il-hmistax-il sena ta' l-operat tiegħu. Wahda mill-indikazzjonijiet tal-profil għoli tiegħu hija l-partecipazzjoni ta' żewġ pajjiżi li m'humiex membri ta' l-UE – in-Norveġja u l-Iżvizzera – li jhallsu minn buthom biex jippartecipaw. Indikazzjoni oħra hi l-ammont ta' drabi li d-dejta ta' l-istharrig tiġi kkwotata f'pubblikazzjonijiet ta' ricerka u ta' politika, waqt li indikazzjoni ulterjuri hi l-għadd ta' rikjesti għal gābriet ta' dejta ta' l-istharrig (aktar minn 300 rikjesta sa mill-2002) minn organizzazzjonijiet nazzjonali u internazzjonali, inkluzi l-istituzzjonijiet Ewropej, il-gvernijiet ta' l-Istati Membri, l-organizzazzjonijiet ta' l-imsieħba soċjali, l-OECD u l-ILO.

L-għanijiet aħħarin ta' l-istharrig huwa li jipprovi stampa preċiża tad-dinja tax-xogħol fl-Ewropa fl-2005, li jipprovi dejta affidabbli bhala bażi ta' tagħrif għat-tfassil tal-politika fuq livell Ewropew, u li jgħin lill-Unjoni Ewropea biex twettaq l-impenn tagħha li tipprovi 'aktar xogħlijiet u xogħlijiet aħjar'. Ir-rapportaġġ tar-riżultati tar-raba' stharrig ser jibda fl-2006. Is-sejbiet għandhom il-potenzjal li jagħtu kontribut sostanzjali biex jinfluwenzaw id-dibattitu dwar il-kondizzjonijiet tax-xogħol fl-Ewropa u t-tiġib tal-kwalità tal-hajja.

Stharriġ dwar il-Kwalità tal-Hajja fl-Ewropa

L-Istharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja fl-Ewropa (EQLS) sar għall-ewwel darba fl-2003, u jkopri 28 pajjiż (25 Stat Membru u tliet pajjiżi kandidati). Dan jeżamina firxa ta' suġġetti: l-impjieg, id-dhul, l-edukazzjoni, id-djar, il-familja, is-saħħa, il-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja, is-sodisfazzjon tal-hajja u l-perċezzjoni tal-kwalità tas-soċjetà. Matul l-2005 giet ippubblikata serje ta' analiżi profonda tad-dejta li ngabret mill-Istharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja fl-Ewropa permezz ta' serje ta' rapporti li jindirizzaw tliet suġġetti: l-inugwaljanzi fid-dhul u d-depravazzjoni; il-familji, ix-xogħol u n-netwerks soċjali, il-kontentizza u s-sens ta' appartenenza. Ir-raba' rapport, li jhares lejn id-djar u l-ambjent lokali, ser jiġi ppubblikat fl-2006.

Ir-riżultati ta' l-istharrig ġew ikkomunikati permezz ta' preżentazzjonijiet f'avvenimenti nazzjonali u internazzjonali, bħal per eżempju l-preżentazzjoni ta' dokument bl-isem 'Bidliet demografici fl-Ewropa: l-implikazzjonijiet għall-politika dwar il-familja' f'laqgħa tal-kumitat espert tal-Kunsill ta' l-Ewropa dwar it-tfal u l-familji li saret f'Mejju. F'Marzu, ir-riżultati ta' l-istharrig dwar kwistjonijiet relatati mal-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja ġew ipprezentati f'konferenza internazzjonali organizzata minn CBAF fid-Danimarka, iċ-ċentru għall-bilanċ bejn il-hajja u x-xogħol. F'Novembru, ir-riżultati ta' l-istharrig dwar kwistjonijiet ta' inugwaljanzi fid-dhul u d-deprivazzjoni ġew ipprezentati f'konferenza dwar 'Il-Futur tal-Mudell Soċjali Ewropew: Perspettiva Germaniża', organizzata mill-Ministeru Germaniż għall-Familji, l-Anzjani, in-Nisa u ż-Żgħażaġh.

F'Diċembru, il-WZB (Ċentru ta' Riċerka dwar ix-Xjenza Soċjali f'Berlin), f'kollaborazzjoni mal-Fondazzjoni, organizza konferenza xjentifika li rrevediet artikli bbażati fuq dejta ta' l-EQLS. Wara din il-konferenza, ser jiġu ppubblikati volum ta' dokumenti xjentifici li jindirizzaw kwistjonijiet tal-kwalità tal-hajja.

Ir-*road show* tal-Fondazzjoni dwar il-Kwalità tal-Hajja żaret sitt ibliet kapitali matul is-sena: Vjenna, Budapest, Madrid, Ljubljana, Dublinu u Stokkolma. L-analiżi ta' l-Ewwel Stharrig tal-Kwalità tal-Hajja ser tkun kompluta bil-pubblikazzjoni matul l-2005 ta' serje ta' erba' analiżi ddettaljati oħra tad-dejta ta' l-istharrig.

Bhalissa, id-dejta ta' l-istharrig qed tintuża għal rapport dwar il-kwalità tal-hajja fil-Bulgarija u fir-Rumanija, u l-ewwel rapport mill-istharrig Norveġiż (li sar fin-Norveġja matul l-2004 permezz tal-kwestjonarju tal-Fondazzjoni) ser jiffoka b'mod partikolari fuq il-kwalità tal-hajja ta' persuni b'dizabilità fl-Ewropa.

Stharrig tal-kumpaniji dwar il-hinijiet tax-xogħol u l-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja

Il-*fieldwork* għall-ewwel stharrig tal-Fondazzjoni dwar il-linji politici tal-hinijiet tax-xogħol u tal-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja sar fi stabbilimenti f'dik li kienet l-UE15 fl-2005. Fl-2005, meta l-fondi saru disponibbli, il-Fondazzjoni estendiet il-*fieldwork* għal sitta mill-Istati Membri li dahlu fl-2004: Ċipru, ir-Repubblika Ċeka, l-Ungerija, il-Latvja, il-Polonja u l-Islovenja. L-istharrig jikkumplimenta d-dejta u r-riċerka eżistenti tal-Fondazzjoni dwar il-hinijiet tax-xogħol, li ffukaw l-aktar fuq haddiema individwali. Il-faži ta' rapportaġġ u ta' analiżi seħhet matul l-2005, hekk kif xi whud mill-ewwel riżultati 'ewlenin' ġew ippubblikati fi tmiem is-sena.

Il-metodoloġija għat-tieni faži – sitt Stati Membri godda – kienet l-istess bħal dik użata għall-ewwel faži. L-unità magħzula għall-inkjesta kienet l-istabbiliment (is-sit lokali): l-istharrig kopra l-ekonomija kollha bl-eċċezzjoni tas-settur agrikolu, u kien rappreżentattiv għall-istabbilimenti kollha b'10 impjegati jew aktar; barraminhekk, il-kampjun ġie stratifikat skond id-daqs ta' l-istabbiliment u s-settur ekonomiku wiesa'.

L-istharrig iffoka fuq arrangamenti tal-hinijiet tax-xogħol li jistgħu jgħinu lill-haddiema b'mod sinifikanti biex jiksbu bilanċ sodisfaċenti bejn ix-xogħol u l-hajja. Dawn l-arrangamenti jinkludu xogħol *part-time*; sigħat estizi ta' l-operat; arrangamenti flessibbli tal-hinijiet tax-xogħol, inklużi kontijiet tal-hinijiet tax-xogħol; saħra; lijf sabiex jieħdu hsieb it-tfal; irtirar f'fażijiet u irtirar kmieni; u miżuri biex jiġi ffaċilitat il-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja.

Dawk li wiegħbu kienu manigers f'karigi għoljin responsabbli għall-personal u rappreżentanti indipendenti ta' l-impjegati. B'kollox, ġew intervistati aktar minn 21,000 stabbiliment permezz tat-telefon: f'25% ta' dawn l-istabbilimenti ġie intervistat ukoll rappreżentant tal-haddiema. Għas-sitt pajjizi li ġew mistharrġa fl-2005, ġew miżjuda żewġ mistoqsijiet addizzjonali dwar l-isfond: jekk is-sidien ta' l-istabbiliment humiex domestiċi jew barranin, u jekk l-istabbiliment ġie stabbilit fil-perjodu ta' tranzizzjoni lejn l-ekonomija tas-suq.

Fuq il-bażi tal-ġabra ta' dejta integrata (għall-21 pajjiz li huma), ir-rapportaġġ u l-analizi bdew fl-2005, u l-ewwel rapport deskrittiv li jagħti harsa ġenerali għandu jiġi ppubblikat fl-2006. Dan ser jiġi segwit minn serje ta' rapporti aktar iddetaljati dwar arrangamenti speċifiċi (xogħol *part-time*, hinijiet estiżi ta' l-operat, liġf biex jieħdu hsieb it-tfal, irtirar kmieni u f'fażijiet), li ser janalizzaw id-dejta ta' l-istharrġ u jpoġġuom f'kuntest bl-użu ta' ricerka oħra relevanti. Dawn ir-rapporti huma mistennija li jkunu disponibbli fit-tieni nofs ta' l-2006.

L-istharrġ tal-Eurobarometer fuq l-impjegi u l-mobilità

Fl-2005 tkompletat il-kollaborazzjoni mad-Direttorat Ġenerali tal-Kummissjoni Ewropea għall-Impjieg, Affarijiet Soċjali u Opportunitajiet Indaq biex jiġu analizzati u ppubblikati r-risultati ta' l-istharrġ Eurobarometer fuq temi ta' interess għall-Fondazzjoni: per eżempju, l-ICT fuq ix-xogħol, il-kapital soċjali, u l-użu tal-hin fuq il-hajja tax-xogħol. Il-Fondazzjoni qed tagħmel analizi tad-dejta ta' l-istharrġ Eurobarometer fuq l-impjieg u l-mobilità reġjonali, wara li kienet involuta fit-tfassil tal-kwestjonarju. Dan fih madwar 50 mistoqsija u huwa bbażat fuq intervisti wiċċ imb'wiċċ f'kull 25 Stat Membru. Il-ġabra ta' dejta tinkludi madwar 23,000 intervista. Ir-rapporti li rriżultaw minn dan il-proġett ser jappoġġaw kemm is-Sena Ewropea tal-Mobilità tal-Haddiema 2006 u l-preparazzjoni tas-sezzjoni fuq id-dimensjoni soċjali tal-mobilità għaċ-ċittadini kollha fir-Rapport tas-Sitwazzjoni Soċjali 2007 tal-Kummissjoni. Barraminhekk, ir-rapporti se jrin jassistu lill-Fondazzjoni biex tmexxi ricerka aktar fid-dettall fuq il-mobilità li għandha x'taqsam ma' l-impjieg u mal-professjoni u fuq il-moviment ta' l-impjegati bejn reġjuni u pajjizi differenti. L-għan huwa li:

- Tipprovdi deskrizzjoni fil-fond tal-mobilità ġeografika u tas-suq tax-xogħol fl-Ewropa;
- Tipprovdi analizi ta' l-inċentivi u l-ostakli tal mobiltà fl-Ewropa;
- Tidentifika l-effetti soċjali u ekonomiċi tal-mudelli tal-mobiltà fl-Ewropa.

EurLIFE

EurLIFE, id-dejtabejż tal-Fondazzjoni bi statistiċi ta' l-indikaturi tal-kwalità tal-hajja, bdiet f'Ġunju ta' l-2005, u tirrigwarda il-25 Stat Membru ta' l-UE flimkien mal-Bulgarija, ir-Rumanija u t-Turkija. Din toffri l-aħjar dejta li tinsab attwalment disponibbli minn sorsi ppubblikati ta' l-UE u mill-istharrġ stess li sar mill-Fondazzjoni fir-rigward ta' iktar minn 120 indikatur soċjali fi 12-il qasam li jiffurmaw parti mill-kwalità tal-hajja: l-edukazzjoni, l-impjieg, l-ambjent, il-familja, is-saħħa, id-dar, is-sodisfazzjon bil-hajja, id-divertiment, id-depravazzjoni mid-dhul finanzjarju, is-sigurezza, il-partecipazzjoni soċjali u t-trasport. Dan l-istrument il-ġdid jagħti ċans lill-utenti sabiex johloq grafiċi u tabelli għall-bżonnijiet individwali u b'dan il-mod jikkontribwixxi għall-iskedar ta' xejriet u żviluppi fil-kwalità tal-hajja ta' l-Ewropej.

<http://www.eurofound.eu.int/areas/qualityoflife/eurlife/index.php>

Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej

Imfassal bhala strument onlajn u fa'cli sabiex jintuza, id-Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej jikkonsisti f'gabira shiha tat-termini l-aktar uzati fil-qasam ta' l-impjeg u r-relazzjonijiet industrijali fuq livell Ewropew. Dan jinkludi kwazi 300 entrata mnizzla b'mod alfabetiku; dawn jinkludu definizzjonijiet u informazzjoni kuntestwali, kif ukoll links mal-kanzjiet u dokumenti legali ta' l-UE. Id-definizzjonijiet ghw aggnorati sabiex jinkludu l-ahhar zviluppi politici u istituzzjonali ta' l-Unjoni Ewropea – per ezempju, it-Trattat li jstabilixxi Kostituzzjoni ghall-Ewropa.

Id-Dizzjunarju jaghti idea tajba u ta' valur f'dik li hija t-teorija u l-prattika tar-relazzjonijiet industrijali ewropej; tali idea hija intiża sabiex jibbenefikaw minnha membri tat-trejdunjins u organizzazzjonijiet ta' min ihaddem, ufficjali minn amministrazzjonijiet nazzjonali u organizzazzjonijiet internazzjonali u ricerkatari.

L-Imsieha soċjali digha laqghu d-Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej bhala strument importanti u siewi ghall-gharfien ta' relazzjonijiet industrijali f'kuntest ewropew specifiku. Il-kummenti inizjali min-naha ta' l-utenti rigward l-iskop, il-kwalita u l-accessibilita ta' l-informazzjoni huma pozittivi.

L-Agent Direttur tal-Fondazzjoni Willy Buschak wera d-Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej fit-30 ta' Novembru 2005, fil-prezenza tal-Kummissarju Špidla u d-Direttur futur Jorma Karppinen. Maghmul bl-Ingliż, id-Dizzjunarju huwa disponibbli onlajn u minghajr hlas, u se jigi aggnorat b'mod regolari.

<http://www.eurofound.eu.int/areas/industrialrelations/dictionary/index.htm>

Taht il-lenti

Stharriġ ta' kontroll tal-kwalita

It-tmexxija ta' stharriġ internazzjonali f'numru kbir ta' pajjizi u b'aktar minn tletin lingwa differenti, jew varjanti tal-lingwa, tipprezenta sfidi logistici u organizzattivi partikolari. Sa mill-bidu tal-progett, il-Fondazzjoni mmirat li l-Istharrig fuq il-Kundizzjonijiet tax-Xoghol fl-Ewropa 2005 ikun konformi ma' l-ahjar Prattika fir-riċerka soċjali internazzjonali.

Ghaldaqstant, il-Fondazzjoni ikkuntrattat espert estern tal-kontroll tal-kwalita biex johloq qafas ta' certezza ta' kwalita. L-informazzjoni ta' l-espert inkludiet ukoll l-ghoti ta' gwida kontinwa f'kull fazi tal-progett, mit-tfassil ta' l-ispeċifikazzjonijiet tas-sejha ghall-offerti u l-ghbir tad-dejta, sa l-ahhar editjar u tindif tad-dejta. Elementi speċifici ddisinjati biex jaffettwaw il-kwalita ta' kontroll fl-istharriġ huma ddokumentati hawn taht.

Tfassil tal-kwestjonarju

Tim ta' esperti fuq kundizzjonijiet ta' xoghol nazzjonali mill-maggoranza ta' l-Istati Membri ta' l-UE u mill-istituzzjonijiet ta' l-UE u internazzjonali (Eurostat, il-Kummissjoni Ewropea, OECD, ILO) ikkontribwew ghall-izvilupp tal-kwestjonarju ta' dan l-istharriġ. Matul l-2004–5 saru serje ta' erba' laqghat ta' l-esperti li rrizultaw fi twessigh ta' l-iskop tal-kwestjonarju biex jinkludi suggetti bhall-allokkazzjoni tax-xoghol, l-estensjoni ta' l-ingagg ta' l-impjegati fix-xoghol u l-uzu tal-posta elettronika u l-Internet relatati max-xoghol. Il-laqghat irredew ukoll is-sensittivita tal-kwestjonarju fuq baži ta' sess.

Traduzzjoni tal-kwestjonarju

Sabiex jigu identifikati u solvuti l-problemi potenzjali lingwistici, il-kwestjonarju gie suggett ghal zewg processi separati ta' traduzzjoni: it-traduzzjoni inizjali mill-verzjoni originali bl-Ingliż ghal-lingwi individwali u traduzzjoni indipendenti b'lura ghall-Ingliż. Esperti nazzjonali involuti fl-izvilupp tal-kwestjonarju mbaghad irredew it-traduzzjonijiet finali. Biex jiffacilitaw il-proċess tat-traduzzjoni, l-impjegati tal-Fondazzjoni zviluppaw glossarju ddetaljat tat-terminologija tal-kundizzjonijiet tax-xoghol uzati fil-kwestjonarju.

Sistema ta' ġestjoni tal-proġett

Biex tiġi żgurata trasparenza fl-istadji kollha tal-proċess, il-kuntrattur prinċipali tad-dejta ospita sistema diretta ta' ġestjoni tal-proġett ta' l-istħarriġ ibbażzata fuq il-websajt, li nkludiet sistema ta' traduzzjoni tal-kwestjonarju. Dan fisser li l-impjegati tal-Fondazzjoni il-ħin kollu kellhom aċċess għall-informazzjoni kollha relatata mal-proġett fil-fażijiet ta' l-iżvilupp u ta' l-implimentazzjoni.

Dokumentazzjoni u monitoraġġ tal-fieldwork ta' l-istħarriġ

Il-Fondazzjoni approvat id-dokumenti kollha għat-tnejn tal-*fieldwork* (il-pjanijiet tat-tehid ta' kampjuni, l-istruzzjonijiet ta' l-intervistaturi, il-manwali ta' l-intervistaturi u l-kwestjonarju) qabel ma beda l-*fieldwork*. Waqt il-fażi tal-ġbir tad-dejta, il-kuntrattur prinċipali pprova rapporti tal-*fieldwork* kull gimha. Barraminhekk, f'din il-fażi bikrija l-impjegati tal-Fondazzjoni akkompanjaw lill-intervistaturi ta' l-istħarriġ fuq żjarat fil-qasam ġewwa tmien pajjizi, sabiex b'hekk kienu f'pożizzjoni li jidentifikaw u jirrisolvu ċerti kwistjonijiet.

Proċessar tad-dejta u weighting

Sabiex jiġi żgurat illi d-dejta originali ta' l-intervisti tiddaħhal sewwa, 10% tal-kwestjonarji kienu suġġetti għall-kontrolli ta' mili mill-ġdid. Barradan, f'kull pajjiż ġew ivverifikati 10% kemm ta' l-indirizzi kif ukoll ta' l-intervisti. L-espert indipendenti tal-kontroll tal-kwalità assigura wkoll li l-aspetti tekniċi ta' l-ipproċessar tad-dejta saru skond l-aħjar Prattika.

Dokumentazzjoni ta' l-istħarriġ finali

Ġabra ta' dokumentazzjoni ta' l-istħarriġ finali ġiet ikkumpilata għal dan il-proġett, inkluza kodifikazzjoni separata u rapporti tat-tehid ta' kampjuni, rapport fuq l-editjar u t-tindif tad-dejta, rapport tekniku fuq il-*fieldwork* u l-metodoloġija, verżjonijiet tal-kwestjonarji ta' l-istħarriġ bil-lingwi kollha, u rapport finali tal-kontroll tal-kwalità ta' l-istħarriġ.

Eżaminazzjoni *post mortem*, li tkopri numru limitat ta' pajjizi, għandha ssir fl-2006. Flimkien mal-proċessi msemmija hawn fuq, dan jassigura ġabra ta' dejta ta' l-istħarriġ li tista' tintuża bħala riżors affidabbli għall-analizi tal-kundizzjonijiet tax-xogħol fl-Ewropa.

<http://www.eurofound.eu.int/ewco/surveys/index.htm>

It-tieni mit-tliet biċċiet tax-xogħol ewlenin tal-Fondazzjoni mill-2005-8 hija li tesplora x'jaħdem. Fil-qafas tal-programm strateġiku tagħha fuq erba' snin *Nibdlu l-Ewropa: Xogħol aħjar, ħajja aħjar*, il-Fondazzjoni tidentifika erba' temi ewlenin li għandhom jiġu esplorati aktar fil-fond: impjiegi; bilanċ bejn ix-xogħol u l-ħajja; relazzjonijiet industrijali u sħubija; u koeżjoni soċjali. Il-programm ta' xogħol għall-2005 esplora suġġetti godda fi hdan dawn it-temi wesgħin u bena fuq għarfien diġà miġbur.

Jekk nagħtu ħarsa `l quddiem, l-isfida ewlenija ser tkun biex niddefinixxu kunċetti rilevanti u biex nidentifikaw lakuni fl-għarfien – biċċa xogħol li ser teħtieġ riżorsi kemm interni kif ukoll esterni. Dan il-metodu ser jipprovdi bażi soda biex tintgħażel il-metodoloġija xierqa. Minn dawn is-sejbiet, il-Fondazzjoni tkun f'pożizzjoni li tara u tanalizza x'jaħdem.

Fl-2006, il-Fondazzjoni se timpenja ruhha fi proġett biex tiżviluppa standards għall-metodoloġija ta' l-istudju ta' kazijiet. Il-Fondazzjoni għandha tradizzjoni twila fit-twettiq ta' studji ta' kazijiet. L-għan ta' dan il-proġett huwa li jipproduċi standards ta' kwalità mifteħmin biex issir riċerka ta' studju ta' kazijiet li tinvolvi aktar minn pajjiż wiehed. Din ser tiffurma parti mill-istrateġija tal-Fondazzjoni biex issawwar il-kwalitajiet għoljin ta' l-istandards tagħha fl-attivitajiet kollha ta' riċerka tagħha.

Ħolqien ta' aktar impjiegi u impjiegi aħjar

Amministrazzjoni innovattiva tar-ristrutturar

Iċ-Ċentru Ewropew għall-Monitoraġġ tal-Bidla (EMCC) jiffoka fuq kif in-negozji jistgħu jwieġbu aħjar għall-bidla u jamministrawha b'mod effettiv. Fl-2005, l-EMCC ippubblika numru ta' studji fil-fond ta' kazijiet illi ffukaw fuq l-identifikazzjoni ta' metodi illi jgħinu sabiex jitnaqqsu l-konsegwenzi soċjali negattivi ta' ristrutturar ta' kumpanija. L-istudji jindikaw numru ta' tendenzi komuni illi jikkarakterizzaw l-amministrazzjoni innovattiva tar-ristrutturar.

Mizuri ta' appoġġ jiffukaw dejjem aktar fuq rilokazzjoni ta' l-impjegati fi hdan il-kumpanija, minflok hlasijiet ġenerużi għal waqfien mill-impjieg u skemi għall-irtirar kmieni. F'każ wiehed, il-waqfien mix-xogħol ma kienx imheġġeġ biss fit-taqsimha tan-negozju li kellha tiġi trasferita iżda fost il-personal kollu. Dan offra opportunitajiet għal dawk li x-xogħol tagħhom ġie trasferit illi jibqgħu mal-kumpanija imma f'karigi u postijiet differenti. Ħaġa bħal din titlob li l-kumpaniji iqabblu b'mod preċiż il-kapaċitajiet ta' l-impjegati tagħhom mal-ħtiġijiet tan-negozju kollu.

F'numru ta' kazijiet oħrajn, ġew imfittxija soluzzjonijiet individwali għal kull impjegat. Dan jieħu aktar ħin min-negozjati mmirati għal pakkett ta' meta wiehed jitkeċċa mix-xogħol u normalment jieħu bejn 12 sa 18-il xahar. Dan jinvolvi wkoll servizzi ta' konsulenza, tfittxija għal impjieg, tahrig mill-ġdid u aktar u aktar appoġġ għall-ħolqien ta' negozji godda mill-impjegati. Madankollu, il-kumpaniji stqarru li dan ġie jiswa anqas flus kif ukoll telf inqas lill-kumpaniji u għalhekk kien aħjar għall-kompetittività u għad-dehra tagħhom.

Il-fiduċja u l-kooperazzjoni bejn il-partijiet kollha hija msemija bħala fattur kruċjali għas-suċċess, kemm f'termini ta' relazzjonijiet industrijali interni kif ukoll f'negozjati ma' korpi esterni. Każ minnhom jirrakonta kif il-kumpanija falluta tat lill-awtoritajiet tas-suq tax-xogħol u lit-trejdunjs l-informazzjoni illi kienu jeħtieġu sabiex joħorġu l-benefiċċji b'mod immedjat u sabiex jibdew programm ta' appoġġ maħdum apposta għal kull impjegat. B'riżultat ta' dan, l-eks haddiema baqgħu ikollhom fiduċja fil-kumpanija; meta nstab xerrej għall-kumpanija, kienu lesti jerġgħu lura għall-impjant u joffru l-kapaċitajiet u l-għarfien tagħhom. Li kieku ma kienx hekk kien ikun diffiċli illi jinstab min jieħu posthom. Fit-tieni każ, l-impenn kongunt tal-gvern lokali u tal-kumpanija li kienet se tagħlaq sabiex jiġi żvilupp mill-ġdid is-sit abbandunat, għen sabiex inħolqu opportunitajiet godda għal dawk li kienu tilfu x-xogħol tagħhom.

Kien hemm fattur wiehed komuni għall-kazijiet ta' ristrutturar kollha li ġew eżaminati: il-ħtieġa tal-flessibilità u tal-kreattività mill-partijiet kollha sabiex jinstabu soluzzjonijiet aċċettabli.

Holqien ta' negozji ġodda u ta' intraprenditorija wara r-ristrutturar

Wahda mir-rotot li biha jistgħu jintlaħqu l-miri ta' Liżbona għax-xogħol hija permezz ta' l-appoġġ tal-holqien u tat-tkabbir ta' negozji ġodda. Studju magħmul miċ-Ċentru Ewropew għall-Monitoraġġ tal-Bidla (EMCC) fl-2005, *Business creation as a result of restructuring processes*, esplora l-kwistjoni tal-holqien ta' negozji wara r-ristrutturar.

Parti minn numru li dejjem qed jikber ta' pjanijiet ta' ristrutturar soċjalment responsabbli hija illi jingħata inkoraġġiment u appoġġ lil impjegati li jistgħu jutilfu x-xogħol sabiex dawn jibdew in-negozju tagħhom. L-istudju jinkludi sitt każijiet ta' ristrutturar ta' kumpaniji illi ġie amministrat b'suċċess: wiehed minn kull pajjiż imsemmi hawnhekk – Franza, il-Ġermanja, l-Olanda, il-Polonja, Spanja u r-Renju Unit. Il-Fondazzjoni iddiskutiet dawn il-każijiet f'Novembru, f'seminar organizzat mill-membri tan-Netwerk tal-Kumpaniji tagħha. Ġew evidenzjati numru ta' strateġiji illi għenu sabiex jitnaqqas it-telf ta' impjiegi, inkluż ix-xiri mill-amministrazzjoni, il-forniment ta' appoġġ minn aġenziji pubbliċi intermedjarji, u t-teħid ta' impjegati mill-kumpaniji prinċipali għal sussidjarji ġodda.

Kemm l-istudju ta' l-EMCC kif ukoll id-dibattitu tas-seminar sabu illi kumpaniji ġodda bħal dawn jeħtieġu struttura solida ta' appoġġ, pariri u taħriġ sabiex jirnexxu. Minhabba li l-idea tan-negozju tkun ta' spiss il-parti l-aktar dgħajfa ta' l-istrateġiji ta' dawn l-impredturi, il-konsulenti u l-organizzazzjonijiet ta' taħriġ illi jipprovdu l-parti l-kbira ta' l-għoti ta' pariri jeħtieġu li jikkunsidraw b'mod kritiku u bir-reqqa l-ideat. L-iffinanzjar ukoll jibqa' wiehed mill-akbar sfidi, minhabba li l-banek ma jiddux gost jipprovdu l-kapital tal-bidu għal intraprizi illi għandhom futur incert fuq tul ta' zmien twil.

Minhabba li joperaw fuq perjodi ta' zmien twil, incentivi għall-ftuħ ta' negozju huma fost l-ogħla miżuri għas-suq tax-xogħol. Għalhekk isir dejjem aktar importanti li titjeb ir-rata ta' sopravvivenza u li jkun żgurat illi dawn jikbru u joholqu aktar xogħol. Lil hinn minn miżuri ta' appoġġ formali, it-tkabbir ta' kultura ta' intrapriza illi thajjar il-kreattività u l-ispiritu intraprendenti ta' l-individwu tidher illi hija l-mod kif jintlaħaq dan il-għan.

Post tax-xogħol sabiħ għal kulhadd

Fl-2005 inbeda proġett trasversali ġdid tal-Fondazzjoni. Bl-isem: *'Attractive workplace for all: A contribution to the Lisbon Strategy at company level'* ('Post tax-xogħol sabiħ għal kulhadd: Kontribuzzjoni għall-Istrateġija ta' Liżbona fuq livell ta' kumpaniji'), il-proġett għandu l-għan illi jhars kif kumpaniji qegħdin jagħtu kontribut sabiex jintlaħqu whud mill-għanijiet ta' Liżbona: titjeb fil-possibiltà għall-impjeg, għajnuna għal aktar nies sabiex jidhlu fis-suq tax-xogħol, hin tax-xogħol aktar flessibbli u l-iżvilupp tal-potenzjal għall-holqien tax-xogħol f'negozji akbar.

Fl-ewwel fażi tiegħu, il-proġett se jiġbor u janalizza 'l fuq minn 100 studju ta' każijiet f'seba' Stati Membri – l-Awstrija, Franza, il-Ġermanja, l-Italja, l-Olanda, l-Iżvezja u r-Renju Unit. L-istudju qed jiġi estiż għall-Istati Membri l-ġodda. L-ippjanar għall-proġett sar matul l-2005 u l-kollaborazzjoni mal-kuntratturi prinċipali tal-proġett bdiet f'Diċembru.

Il-każijiet kollha studjati se jriġu jpubblikati f'dejtabejż onaljn, u jipprovdu materjal għall-holqien ta' rapport konsolidat li jpoġġi l-inizjattivi tal-kumpaniji f'kuntest nazzjonali u jiġbor xi tqabbil fuq livell ta' pajjiż. Huwa mistenni illi l-ewwel riżultati tal-proġett jiġu jpubblikati lejn l-aħħar ta' l-2006.

Inizjattivi ta' impjeg għal forza tax-xogħol li qed tikber fl-età

L-impatt ta' popolazzjoni li qed tikber fl-età fuq ix-xogħol u fuq is-suq tax-xogħol, u inizjattivi meħuda mill-kumpaniji sabiex jindirizzaw din il-kwestjoni, ġew eżaminati għall-ewwel darba mill-Fondazzjoni f'nofs is-snin 90. F'dak iż-zmien ġew iddokumentati aktar minn 150 studju ta' każijiet ta' Prattika tajba. Għaxar snin wara, fl-2005, il-Fondazzjoni bdiet thares mill-ġdid lejn dawn l-inizjattivi, tanalizza l-effetti tagħhom fuq l-attitudnijiet, fuq il-haddiema in ġenerali u fuq il-politika tal-kumpaniji. Wiehed mill-għanijiet ta' l-analizi huwa li ttejjeb l-opportunitajiet tax-xogħol u l-kundizzjonijiet tax-xogħol għal haddiema akbar fl-età. L-istudji tal-każijiet minn haxx-il Stat Membru jindikaw numru ta' suġġetti bħal kwestjonijiet ta' sess tal-persuna, il-perspettiva tal-mixja tul il-ħajja, negozjar kollettiv u t-trasferibilità.

F'Ottubru tnediet id-dejtabejz ta' studji ta' kazijiet '*Employment initiatives for an ageing workforce*' ('Inizjattivi ta' impjieg għal haddiema akbar fl-età') fuq il-websajt tal-Fondazzjoni. Kull studju tal-każ jagħti deskrizzjoni ta' kif l-organizzazzjoni resqet lejn il-kwestjoni u jagħti dehra ġenerali tar-riżultati fuq perjodu ta' żmien medju jew twil.

Il-provvista ta' haddiema u l-holqien ta' impjegi fis-servizzi tal-kura

Riċerka fil-qasam tal-holqien ta' l-impjegi fis-servizzi tas-saħħa fl-2005 inkludiet studji tas-settur tal-kura tad-dipendenti u ta' servizzi ta' qabel u ta' wara l-iskola għal tfal bejn il-5 u t-12-il sena.

L-istudju dwar is-settur tal-kura tad-dipendenti hareġ wara dibattitu dwar is-soċjetà li qed tikber fl-età u l-hsibijiet dwar il-forniment ta' haddiema formali tal-kura. Tlettax-il pajjiż, inkluż hames Stati Membri godda, il-Bulgarija u r-Rumanija, kienu inkluzi fir-riċerka, illi ddokumentat l-aħjar Prattika fir-rigward tal-mobilità, it-taħriġ u l-impjieg formali għal min jagħti l-kura. Rapport ibbażat fuq ir-riċerka se jiġi ppubblikat fir-rebbiegħa ta' l-2006. Ser issir konferenza dwar din it-tema fil-Finlandja waqt il-Presidenza tagħha ta' l-UE fit-tieni nofs ta' l-2006.

Il-proġett tal-kura tat-tfal haress lejn l-iżvilupp ta' impjegi formali f'servizzi ta' kwalità għolja u bi prezz tajjeb għall-kura, barra mill-iskola, ta' tfal żgħar. Fost il-kwestjonijiet li qed jiġu eżaminati madwar l-UE25 huma l-kapaċitajiet, il-kwalifiki, is-sess tal-persuna u kif jista' jitjieb l-istatus tax-xogħol fis-settur tal-kura tat-tfal. Ġew iddokumentati eżempji ta' l-aħjar prattici f'sitt Stati Membri. Ir-rapport għandu jiġi ppubblikat fl-2006.

Bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja

Għażliet ta' hin tax-xogħol matul il-hajja

Il-kuncett tal-'mixja tal-hajja' u politika relatata miegħu qed jibdeu jingħataw importanza fid-diskors tal-politika ta' l-UE: jistgħu jinstabu eżempji fl-Istrateġija Ewropea għall-Impjegi, fil-komunikazzjoni tal-Kummissjoni dwar xjuħija attiva u fil-*Green Paper* dwar l-isfidi demografici. L-OECD riċentament nieda wkoll studju dwar il-mixja tul il-hajja.

Ġew ippubblikati żewġ rapporti fl-2005 taht it-tieni fazi tat-tema tar-riċerka tal-mixja tul il-hajja tal-Fondazzjoni. L-ewwel rapport, *Working time options over the life course: changing social security structures*, haress lejn il-potenzjal ta' tibdil fil-hin, fid-dhul finanzjarju u fl-ghoti tas-sigurtà soċjali matul il-hajja ta' individwu. It-tieni rapport ikopri modi godda ta' organizzazzjoni tax-xogħol u inizjattivi tal-kumpaniji sabiex jiffacilitaw arrangamenti tal-hin godda fl-Ewropa. Saret preżentazzjoni dwar 'Il-bidla demografika fil-perspettiva tal-mixja tul il-hajja' lill-Kumitat għall-Impjegi u l-Affarijiet Soċjali tal-Parlament Ewropew waqt id-diskussjonijiet tagħhom fuq il-*Green Paper* dwar l-isfidi demografici.

Proġett ġdid dwar il-flessibilità u s-sigurtà matul il-mixja tul il-hajja jinkludi żewġ perspettivi. L-ewwel perspettiva tiffoka fuq l-arrangamenti fil-hinijiet tax-xogħol u forom ta' kuntratti ta' xogħol fil-perspettiva tal-mixja tul il-hajja. It-tieni tagħti kas il-kwestjoni ta' strateġiji ta' flessibilità tal-kumpaniji li jridu jiffacjaw tibdil kbir fid-domanda. Harsa partikolari se tkun lejn l-implicazzjonijiet ta' arrangamenti ta' hin tax-xogħol flessibbli fuq il-bilanċ bejn ix-xogħol u l-hajja ta' l-impjegati. Dan il-proġett jikkumplementa l-istharriġ tal-kumpanija.

Appoġġ għall-partecipazzjoni u għas-sħubija

Forom godda ta' governanza fir-relazzjonijiet industrijali

Id-djalogu soċjali Ewropew huwa rikonoxxut sewwa bħala li għandu rwol importanti għat-titjib tal-governanza Ewropea. Fl-2005, il-Fondazzjoni nediet proġett ġdid, 'L-Impatt ta' forom godda ta' governanza fuq ir-relazzjonijiet industrijali', sabiex janalizza l-iżviluppi riċenti fid-djalogu soċjali Ewropew kif ġie influwenzat bl-iżvilupp ta' strumenti godda ta' governanza. L-istudju se jeżamina forom godda ta' governanza fil-livelli differenti tar-relazzjonijiet industrijali: intersettorjali, settorjali u fil-livell ta' kumpanija.

Il-proġett għandu l-għan illi jwassal informazzjoni dwar l-impatt illi dawn l-istrumenti godda għandhom fuq l-atturi differenti fis-sistemi tar-relazzjonijiet industrijali ta' l-Ewropa: istituzzjonijiet Ewropej, gvernijiet u imsieħba soċjali. Ir-rapport finali se jitwassal wara li ssir it-tieni laqgħa ta' ħidma li għandha ssir f'Marzu 2006.

Kunsilli tax-xogħlijiet Ewropej

Faži ġdida tal-proġett tal-kunsilli tax-xogħlijiet Ewropej giet immedija fl-2005, wara xogħol fuq ir-riżultati ta' żewġ studji – ir-rapport *European works councils in practice*, u l-istudju komparattiv ta' l-EIRO *Developments in European Works Councils*. Din il-faži kellha l-għan illi tespandi aktar ir-riċerka tal-Fondazzjoni dwar il-kunsilli tax-xogħlijiet Ewropej billi tagħmel studji ta' każijiet dwar l-esperjenzi fi Stati Membri godda u billi teżamina aktar mill-qrib ir-rwol tal-EWCs fl-istrutturar. L-ewwel riżultati tal-*fieldwork* huma mistennija għas-sajf ta' l-2006. Harsa qasira lejn l-attività ta' riċerka tal-Fondazzjoni dwar il-kunsilli tax-xogħlijiet Ewropej fuq 11-il sena u l-kontroll ta' l-iżvilupp tagħhom se tiġi ppubblikata fl-2006.

Il-bini tal-kapaċità għal djalogu soċjali fl-UE10

Fl-2005, il-Fondazzjoni tat bidu għal proġett fuq il-bini tal-kapaċità għal djalogu soċjali li jkopri l-għaxar Stati Membri l-godda kollha (Ċipru, ir-Repubblika Ċeka, l-Estonija, l-Ungerija, il-Latvja, il-Litwanja, Malta, il-Polonja, is-Slovakkja u s-Slovenja) kif ukoll il-Bulgarija, ir-Rumanija u t-Turkija. L-għan ta' dan il-proġett huwa illi jeżamina modi kif iħaffef il-proċess ta' djalogu soċjali f'dawn il-pajjiżi sabiex jużah bħala strument għall-promozzjoni ta' l-impjiegi, tal-kundizzjonijiet tax-xogħol u tar-relazzjonijiet industrijali. Dan il-proġett qed jitmexxa b'mod kongunt ma' l-*Swedish Work-Life Development Project*. Timijiet tripartitiċi nazzjonali, li huma magħmulin minn rappreżentanti tal-gvernijiet, *trejdujnins* u organizzazzjonijiet ta' min iħaddem attendew għal werkwops tal-Fondazzjoni u ddiskutew rapporti nazzjonali mħejjija minn riċerkaturi nazzjonali. Il-partecipanti qablu li l-opportunità illi jaqsmu l-esperjenzi ma' pajjiżi oħrajn kienet ta' impetu siewi għall-iżvilupp nazzjonali. Rapport ta' sintesi komparattiva u għaxar rapporti nazzjonali se jiġu ppubblikati *onlajn* fl-2006.

Bini ta' koeżjoni soċjali

Żviluppi fis-servizzi ta' gwida dwar ix-xogħol għal persuni b'diżabilitajiet u problemi tas-saħħa

Filwaqt li r-rati ta' impjeg madwar l-Ewropa bil-mod il-mod żdiedu, dawn baqgħu baxxi għal persuni b'diżabilitajiet jew problemi tas-saħħa. Riċerka preċedenti fil-Fondazzjoni eżaminat miżuri maħsuba sabiex iżommu lill-persuni fix-xogħol wara li jizviluppaw mard kroniku jew diżabilità. Proġett ġdid li nbeda fl-2005 kompli x-xogħol diġà mibdi. Dan il-proġett iffoka fuq dawk li hallew l-impjeg minhabba raġunijiet ta' saħħa jew diżabilità u studja miżuri innovattivi għall-integrazzjoni mill-ġdid tagħhom fix-xogħol, prinċipalment fil-qasam tal-gwida u għoti ta' pariri dwar ix-xogħol. Fl-2006 se jkun ippubblikat rapport ta' ħarsa ġenerali dwar il-proġett u ser tinholoq ukoll dejtabejż li tiddokumenta dawn l-inizjattivi.

Il-mobilità fis-suq tax-xogħol u l-aċċess għad-drittijiet soċjali ta' l-immigranti

Il-qsim ta' esperjenzi rigward linji politiċi ta' integrazzjoni li mrexew huwa importanti ħafna għall-awtoritajiet lokali u reġjonali. Ir-riċerka dwar dan is-sugġett bdiet titwettaq bl-iżvilupp ta' qafas kunċettwali għall-analiżi ta' politika ta' integrazzjoni fuq livell muniċipali. Il-proġett jissuggerixxi ħidma flimkien ma' networks eżistenti ta' awtoritajiet lokali sabiex jinholqu eżempji ta' Prattika eċċellenti f'politika ta' integrazzjoni sostenibbli dwar diversi kwistjonijiet. Il-proġett ser jipprova wkoll direttorju għal tipi differenti ta' azzjoni ta' integrazzjoni u dejtabejżis ta' linji politiċi ta' integrazzjoni fuq livell lokali fl-Ewropa.

Fuq l-istess tema, il-Fondazzjoni serviet bħala relatur għal werkwop dwar l-integrazzjoni ta' l-immigranti fil-konferenza tal-Kummissjoni Ewropea dwar il-*Green Paper 'Confronting demographic change: for a new solidarity between generations'* (Kif naffrontaw il-bidla demografika: għal solidarjetà ġdida bejn il-ġenerazzjonijiet) f'Lulju 2005.

Promozzjoni tal-kwalità tal-ħajja fl-Ewropa rurali

L-ewwel analizi ta' l-iStharriġ dwar il-Kwalità tal-ħajja fl-Ewropa li sar fl-2004 enfasizzat il-ħtieġa ta' aktar studju ddettaljat dwar id-differenzi rurali-urbani madwar l-Ewropa. Minbarra differenzi fid-dhul, impjieg, għerf u edukazzjoni, u akkomodazzjoni, hemm ukoll differenzi sinifikanti fil-karatteristiċi tal-popolazzjoni f'żoni urbani u rurali meta wiehed iħares lejn il-livelli ta' edukazzjoni, l-età u s-sess. Fl-2005 ingħata bidu għall-istudju '*Promoting quality of life in rural Europe*' (Il-promozzjoni tal-kwalità tal-ħajja fl-Ewropa rurali), maħsub sabiex jespjora miżuri innovattivi li jippromwovu l-kwalità tal-ħajja fl-Ewropa rurali permezz ta' inizjattivi ta' kapital soċjali. F'Settembru kien organizzat seminar ta' l-esperti sabiex jorqom il-proposta tal-proġett għall-2006.

Taħt il-lenti

Inizjattivi ta' impjieg għal forza tax-xogħol li qieghda tixjieħ

F'dawn l-aħħar erbghin sena, l-aspettattiva tal-ħajja fl-Unjoni Ewropea żdiedet bejn tmienja u għaxar snin. Matul l-istess perjodu, in-numru ta' ħaddiema akbar fl-età, speċjalment irġiel, baqa' nieżel b'mod kostanti. Illum, ħaddiem wiehed biss minn kull tlieta bejn il-55 u l-64 sena qieghed f'impjieg imħallas. L-isfruttament tal-potenzjal shiħ ta' kull ħaddiem, inkluż ħaddiema akbar fl-età, huwa prijorità fl-istrategija ta' Liżbona ta' l-Unjoni Ewropa għal tkabbir, impjieg u koeżjoni soċjali akbar.

L-impatt tax-xjuħija tal-popolazzjoni fuq l-impjegi u s-suq tax-xogħol kien studjat għall-ewwel darba mill-Fondazzjoni f'nofs id-disghinijiet. Ir-rapport, *Combating Age Barriers in Employment: A European Portfolio of Good Practice* (Niġġieldu l-Barrieri ta' l-Età fix-Xogħol: Portafoll ta' Prattika Tajba), indika l-inizjattivi meħuda sabiex jinqalbu x-xejriet ta' irtirar u hrug bikri mis-suq tax-xogħol, u sabiex jinkoraġġixxu ż-żamma fil-post, l-integrazzjoni mill-ġdid u t-taħriġ mill-ġdid ta' ħaddiema akbar fl-età. Għaxar snin wara, il-Fondazzjoni qieghda tirrevedi xi whud minn dawn l-inizjattivi sabiex teżamina l-bidliet li sehew fihom fi snin suċċessivi u tanalizza x'ikkontribwixxa għas-suċċess jew falliment tagħhom. B'kollox, 130 studju tal-każ minn hdax-il Stat Membru (l-Awstrija, il-Belġju, il-Finlandja, Franza, il-Ġermanja, il-Greċja, l-Italja, l-Olanda, Spanja, l-iŻvezja u r-Renju Unit) qed jiġu ddokumentati. Dawn l-istudji jixhtu dawl fuq aspetti bħal kwistjonijiet ta' sess, il-perspettiva tal-kors tal-ħajja, negozjar kollettiv u t-trasferibilità.

Fit-tieni fażi tal-proġett, dan kien estiż għal hames Stati Membri ġodda – l-Estonja, il-Latvja, il-Polonja, is-Slovakkja u s-Slovenja – u għall-Bulgarija u r-Rumanija. Il-promozzjoni ta' xjuħija attiva (l-estensjoni taż-żmien tax-xogħol u ż-żieda fir-rati ta' impjieg fost ħaddiema akbar fl-età) tiffaċċja sfidi partikolari f'bosta minn dawn il-pajjiżi.

F'Ottubru giet immedija d-dejtabejż ta' studji tal-każ '*Employment initiatives for an ageing workforce*' (Inizjattivi ta' impjieg għal forza tax-xogħol li qieghda tixjieħ). Kull studju tal-każ, li huwa aċċessibbli mill-websajt tal-Fondazzjoni, jispjega kif l-organizzazzjoni trtrattat il-kwistjoni u jfisser ir-riżultati għall-perjodu qasir sa medju. L-istudji tal-każ ikopru daqsijiet ta' kumpaniji, setturi u tipi ta' organizzazzjonijiet differenti, u jiddokumentaw prattiki tajba marbuta ma' kwistjonijiet bħall-ingaġġ, taħriġ u żvilupp, xogħol flessibbli, is-saħħa u l-ergonomija.

Seminar li laqqa' flimkien riċerkaturi u esperti miż-żewġ fażijiet tal-proġett kien organizzat f'Diċembru. Dan analizza eżiti mill-istudju, fosthom linji gwida għal prattika tajba u rapport analitiku dwar żviluppi fil-ġestjoni ta' l-età fil-postijiet tax-xogħol f'dawn l-aħħar għaxar snin.

L-isfidi ta' forza tax-xogħol li qieghda tixjieħ jeħtieġu l-involvement u kooperazzjoni mill-qrib tal-partijiet interessati kollha. Min-naħa tagħha, il-Fondazzjoni kienet attiva tipprezenta r-riżultati tar-riċerka tagħha lil gruppi bħal gvernijiet nazzjonali, l-istituzzjonijiet ta' l-UE (inkluż l-Intergrupp tal-Parlament dwar ix-Xjuħija), is-settur ta' l-Organizzazzjonijiet Mhux Governattivi (Pjattaforma AGE) u l-komunità kummerċjali. Dan ser jissokta fl-2006 bil-pubblikazzjoni tar-rapporti prinċipali.

<http://www.eurofound.eu.int/areas/populationandsociety/index.htm>

Komunikazzjoni u qsim ta' ideat u esperjenza 3

Il-komunikazzjoni u l-qsim ta' ideat u esperjenza huma t-tielet kompituri prinċipali tal-Fondazzjoni għall-programm ġdid ta' hidma tagħha. Dan jesiġi li l-Fondazzjoni tkun proattiva biex twassal u tikkomunika r-risultati tax-xogħol tagħha lill-partijiet interessati, gruppi fil-mira u bosta intermedjarji ta' l-informazzjoni tagħha. Komunikazzjoni simili tipprovdi wkoll opportunitajiet għall-protagonisti involuti f'politika soċjali ta' l-UE sabiex jiddiskutu kwistjonijiet u jiskambjaw fehmiet u esperjenzi dwar suġġetti magħżula.

Attivitajiet ewlenin ta' komunikazzjoni

L-attivitajiet ewlenin ta' komunikazzjoni fl-2005 kienu jinkludu dawn l-azzjonijiet:

- disinn ġdid tal-websajt b'orjentazzjoni fuq is-suġġett, li kiseb aktar minn 4.5 miljun sessjoni ta' użu fuq is-siti kollha – zieda ta' 25% meta mqabbel ma' l-2004;
- il-kampanja tal-‘Kwalità tal-ħajja’, li laħqet sitt miljun qarrej tal-gazzetta f'sitt pajjiżi;
- l-introduzzjoni tad-dejtabejż ta' indikaturi tal-Kwalità tal-ħajja EurLIFE fil-websajt tal-Fondazzjoni;
- komunikazzjoni akbar mal-Parlament, il-Kummissjoni u l-imsieħba soċjali ta' l-UE permezz ta' ikliet mal-MPE (Membri tal-Parlament Ewropew), kif ukoll parteċipazzjoni f'seminars tal-Kummissjoni, l-ETUC u l-UNICE;
- żewġ seminars tal-Fondazzjoni – wiehed dwar il-forza tax-xogħol li qiegħda tixjeh u l-iehor dwar il-flessibilità;
- tliet seminars ta' skambju bejn Kumpaniji dwar ir-ristrutturar u l-bidla;
- preżentazzjoni ta' l-ewwel risultati ta' l-istħarriġ tal-kumpaniji dwar il-hin tax-xogħol u l-bilanċ bejn ix-xogħol u l-ħajja;
- it-tnedija tad-Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej, ġabra onlajn ta' 300 terminu marbuta max-xogħol u r-relazzjonijiet industrijali fuq livell ta' UE;
- id-dejtabejż onlajn dwar il-forza tax-xogħol li qiegħda tixjeh, ġabra ta' każijiet ta' prattika eċċellenti fil-ġestjoni ta' l-età;
- it-tnedija tar-rivista ġdida ta' kull sitt xhur, *Foundation Focus*;
- programm ta' pubblikazzjoni b'zieda ta' 10% fil-prodotti meta mqabbel mas-sena preċedenti;
- inizjattivi mmirati biex jilħqu l-pubbliku ġenerali permezz taċ-Ċentri Nazzjonali ta' Kollegament, u permezz ta' kampanja tax-xandir immirata lejn sorsi nazzjonali ta' aħbarijiet;
- xogħol ta' thejjija għan-netwerk ġdid ta' sinerġija, li se jiġi mniedi fl-2006 biex jissimplifika l-proċessi u l-kontenut ta' kontribuzzjonijiet ta' informazzjoni onlajn mill-ERM, l-EIRO u l-EWCO.

Kuntatti mal-pubbliku u mal-partijiet interessati

Tishih tal-kuntatti fuq livell ta' l-UE

Il-kooperazzjoni mal-Parlament Ewropew issaħhet permezz ta' sensiela ta' attivitajiet u preżentazzjonijiet, per eżempju ikla tax-xogħol mal-MPE sabiex jiġu diskussi r-ristrutturar u l-ġestjoni tal-bidla. Il-partecipanti, membri tal-komitati dwar ix-xogħol u affarijiet soċjali, l-industrija, ir-riċerka u l-enerġija, l-iżvilupp reġjonali, u affarijiet ekonomiċi u monetarji, esprimew interess kbir fix-xogħol ta' l-EMCC. Il-kummenti mingħand l-MPE kienu wkoll utli għall-Fondazzjoni sabiex jgħinuha tidentifika oqsma ġodda għar-riċerka u eżempji ta' prattika tajba. Il-Fondazzjoni ħadet sehem fis-seduta tal-Parlament Ewropew dwar ir-rwol tan-nisa fil-ħajja soċjali, ekonomika u politika Torka, li fiha

Il-Fondazzjoni pprezentat rizzultat mill-iStharrig dwar il-Kundizzjonijiet tax-Xoghol fl-Ewropa rigward l-impjieg u l-kundizzjonijiet tax-xoghol tan-nisa fit-Turkija. Il-Fondazzjoni pprezentat ir-rizzultati tar-ricerka tagħha f'konferenza tal-Partit tas-Socjalisti Ewropej dwar 'Aktar impjegi u impjegi aħjar għan-nisa: prijorità ta' l-UE?', li kienet ippreseduta mill-Kummissarju Špidla.

Il-Fondazzjoni hejjiet kontribuzzjoni għall-*Green Paper* tal-Kummissjoni dwar il-bidla demografika, '*Confronting demographic change: a new solidarity between the generation*' (Kif naffrontaw il-bidla demografika: solidarjetà għida bejn il-generazzjonijiet), li ppermettiet kontribuzzjoni kkoordinata dwar din il-kwistjoni lill-istituzzjonijiet rilevanti kollha.

Strategija ta' kooperazzjoni produttiva kienet żviluppata mal-Kumitat tar-Regjuni (CoR) ta' l-Unjoni Ewropea: bis-saħħa ta' hekk, l-għarfien tal-Fondazzjoni dwar ir-ristrutturar u l-bidla demografika informat l-opinjoni tal-CoR. L-Aġent Direttur, Willy Buschak, gie mistieden jippresjedi laqgħa dwar ir-ristrutturar fl-Iskozja waqt il-presidenza tar-Renju Unit.

Is-shab soċjali settorjali wrew interess dejjem akbar fil-kompetenza tal-Fondazzjoni, b'mod partikolari l-informazzjoni tagħha dwar ir-ristrutturar. Il-Forum ta' Kollegament tal-kumitati għad-djalogu soċjali settorjali u l-laqgħat ta' ċerti kumitati settorjali jinkludi prezentazzjonijiet mill-Fondazzjoni b'mod regolari.

It-tieni seminar annwali ta' skambju ma' l-*attachés* soċjali ta' l-UE, pajjiżi ta' adeżjoni u kandidati qajmu interess fost ir-Rappreżentanzi Permanenti ta' l-Istati Membri. Il-prezentazzjoni tal-Fondazzjoni ffokat fuq żviluppi ta' l-ERM, id-Dizzjunarju tar-Relazzjonijiet Industrijali Ewropej u inizjattivi ta' impjieg għal forza tax-xoghol li qiegħda tixjieħ.

Il-Fondazzjoni ssoktat fid-djalogu tagħha mal-Pjattaforma Soċjali. Il-Pjattaforma Soċjali tiġi kkonsultata waqt il-preparazzjoni tal-programmi ta' hidma annwali tal-Fondazzjoni.

Titjib ta' l-immagħni pubblika

B'konformità mal-pjan ta' azzjoni tal-Kummissjoni dwar il-komunikazzjoni, il-Fondazzjoni fittxet li tilhaq liċ-ċittadini Ewropej billi 'marret lokali'. Kif jindika l-pjan ta' azzjoni, komunikazzjoni tajba teħtieġ li l-messaġġi jiġu adattati għall-udjenza fil-mira. Il-Fondazzjoni għamlet dan permezz tal-kampanja *road show* tagħha madwar l-Ewropa: waqt kull żjara l-istqarrija għall-istampa u l-konferenza stampa enfasizzaw dejta li ttrrigwarda r-rizzultati tal-kwalità tal-ħajja fil-pajjiż fil-mira u qabblu dawn mal-medji ta' l-UE jew ma' Stati Membri oħra bi profil simili.

Iċ-ċentri nazzjonali ta' kollegament (NLCs – *National Liaison Centres*) komplew il-hidma tagħhom ta' tixrid ta' informazzjoni marbuta ma' dibattiti nazzjonali kontinwi dwar suġġetti bħall-impjieg u kwistjonijiet tas-suq tax-xoghol, il-kwalità tax-xoghol, patti generazzjonali u l-irtirar, il-pensjonijiet, opportunitajiet indaqs u l-immigrazzjoni. In-NLCs kollha issa għandhom paġna tal-Fondazzjoni fil-websajt tagħhom li fiha informazzjoni bil-lingwa nazzjonali. Tlieta mill-ħames NLCs attwalment jistgħu jipproduċu statistiċi tal-web: bejn dawn it-tlieta, kienu rreġistrati madwar 2,600 sessjoni ta' użu. Matul it-tieni nofs ta' l-2005 intbaġħtu aktar minn 10,000 *email*, li wasslu informazzjoni dwar pubblikazzjonijiet godda. Aktar minnhekk, il-Fondazzjoni kienet pubbliċizzata fi 11-il esebizzjoni nazzjonali u tqassmu aktar minn 800 pubblikazzjoni stampata. Barraminhekk, in-NLCs għenu sabiex jorganizzaw numru ta' seminars tal-Fondazzjoni.

It-Tkabbir tad-Djalogu

Konferenzi u avvenimenti

Matul l-2005 il-Fondazzjoni kienet mistiedna f'aktar minn 160 avveniment estern. Il-personal tal-Fondazzjoni pparteċipa f'95 avveniment estern; ha sehem attiv f'66 minnhom: għamel preżentazzjonijiet, ippresjeda sessjonijiet jew serva bħala kelliem f'werkxops.

Barraminhekk, il-Fondazzjoni organizzat 71 avveniment: 82% saru fl-UE15 preċedenti (l-aktar fl-Irlanda u Brussell), 10% fl-Istati Membri ġodda u, bis-saħħa ta' finanzjament tal-Phare, 8% f'pajjiżi ta' adeżjoni u kandidati. B'kollox ħadu sehem 2,126 formulatur ta' politika, imsieħba soċjali, konsulenti, esperti u rappreżentanti ta' l-istituzzjonijiet Ewropej fil-laqgħat tal-Fondazzjoni nnifisha.

Żjarat lill-Fondazzjoni

Iż-Żjarat lill-Fondazzjoni huma mod ieħor kif jitkabbar l-interess fix-xogħol tal-Fondazzjoni. Fl-2006, 36 grupp żaru l-Fondazzjoni: dawn ammontaw għal total ta' 239 parteċipant. Ammont żgħir mill-gruppi – ngħidu aħna, politiċi u ambaxxaturi – kienu mistiedna mill-amministrazzjoni; oħrajn żaru fuq inizjattiva tagħhom stess. Il-gruppi kienu jikkonsistu prinċipalment minn rappreżentanti tal-gvern u l-imsieħba soċjali, u ġew l-aktar mill-pajjiżi Nordiči, il-Ġermanja u l-Awstrija. Hamsa mill-gruppi viżitaturi kienu jikkonsistu f'riċerkaturi. Grupp wiehed kbir ta' studenti Franċiżi wkoll għamel żjara, kif ukoll xi NGOs. Tfassal programm maħluq apposta għal kull grupp, li kien jikkonsisti f'sensiela ta' preżentazzjonijiet minn personal tal-Fondazzjoni u diskussjoni ta' tkompliġa.

Sensiela ta' seminars mill-Fondazzjoni

Is-sensiela ta' seminars mill-Fondazzjoni ssoktat matul l-2005, b'zewġ suġġetti ta' diskussjoni: l-età u x-xogħol, u l-organizzazzjoni flessibbli tax-xogħol.

Il-mira tas-sensiela hija li jitkabbar l-għarfien reċiproku ta' sitwazzjonijiet nazzjonali, jitrawwem għarfien ta' politika Ewropea, jithegġegħ il-qsim ta' esperjenzi, u jithaffef in-netwerking. Il-valutazzjonijiet tas-seminars kienu pożittivi; b'mod partikulari, l-opportunità għal diskussjoni tripartita tal-kwistjoni bejn trejtdjunjins, min iħaddem u rappreżentanti tal-gvern kienet apprezzata ħafna kemm fuq livell nazzjonali kif ukoll dak internazzjonali.

Seminars tal-EMCC dwar Netwerks tal-Kumpanija

Fl-2002, l-EMCC introduċa s-sensiela ta' seminars tiegħu dwar Netwerks tal-Kumpanija, maħsuba sabiex ikabbru l-għarfien dwar ir-realtà ta' bidla industrijali fil-livell tal-kumpanija u jiffacilitaw l-iskambju ta' esperjenzi u diskussjoni pari bejn professjonisti. Fl-2005 kienu organizzati tliet seminars li involvew 140 parteċipant li rrappreżentaw l-amministrazzjoni tal-kumpanija, trejtdjunjins u kunsilli tax-xogħol, organizzazzjonijiet ta' riċerka u awtoritajiet pubbliċi minn Stati Membri ta' l-UE u pajjiżi ta' adeżjoni. L-istruttura tas-seminars baqgħet l-istess bħal fis-snin preċedenti: introduzzjoni minn espert, segwita minn erba' preżentazzjonijiet ta' studji tal-każ li fihom il-manigġers u/jew rappreżentanti tal-ħaddiema jfissru l-esperjenza tal-kumpanija tagħhom, magħzula fuq il-bażi ta' risposti innovattivi u ta' suċċess għal sfidi komuni. Dan ikun segwit minn diskussjoni moderata f'sessjoni plenarja u gruppi ta' ħidma.

Is-suġġetti diskussi mis-seminars kienu:

- 'L-għoti ta' servizzi kummerċjali barra l-pajjiż: theddida jew opportunità': dan is-seminar ħares lejn il-loġistiċi u proċessi wara l-istrategġija korporattivi li tesporta xogħlijiet ta' servizzi madwar il-globu.
- 'It-tigdid tal-post tax-xogħol – titjib tal-produttività u l-kwalità tax-xogħol': dan is-seminar esplora r-rwol ta' mudelli innovattivi ta' organizzazzjoni tax-xogħol li jippermettu lill-kumpaniji jiksbu livelli oghla ta' prestazzjoni u jikkontribwixxu għat-tiġid tal-ħaddiema.
- 'Il-ħolqien ta' negozju b'riżultat ta' proċessi ta' ristrutturar': l-enfasi ta' dan is-seminar kienet fuq sistemi innovattivi ta' ristrutturar li jwasslu għal ħolqien tax-xogħol u t-twaqqif ta' negozji mibdija mill-ħaddiema.

Prodotti ta' informazzjoni

Pubblikazzjonijiet godda

L-ewwel ħarġa ta' l-ewwel rivista li toħroġ darbtejn fis-sena tal-Fondazzjoni, *Foundation Focus*, ħarġet f'Ottubru 2005. Ir-rivista qiegħda timmira li f'kull ħarġa tiffoka fuq tema kritika ta' importanza soċjali u ekonomika fl-Unjoni Ewropea, billi toffri serje ta' artikli fuq aspetti differenti tat-tema.

L-ewwel ħarġa stharrġet il-kwistjoni tar-ristrutturar industrijali u inkludiet revizjoni tal-Komunikazzjoni tal-Kummissjoni ta' Marzu 2005. Fost it-temi koperti kien hemm it-tendenzi ta' telf u ħolqien ix-xogħol fl-Ewropa, ir-rispons tal-haddiema għal inizzjattivi ta' ristrutturar, u l-użu b'suċċess ta' inizzjattivi kapitali soċjali f'oqsma żvantaġġjati. F'taqsimha ta' l-aħħar, l-enfazi kien fuq żewġ oqsma – l-industrija tal-karozzi u l-qasam ta' servizzi relatati man-negozju – li wera strateġiji żviluppatti f'dawk l-oqsma bħala rispons għall-isfidi tar-ristrutturar.

Kien hemm total ta' 178 artiklu fil-lingwa oriġinali. Dawn dehru jew stampati jew fuq il-web – zieda ta' 10% fuq l-ammont ta' l-2004. Il-pubblikazzjonijiet kienu jinkludu 150 rapport u 17-il artiklu relatati mal-kumpaniji, ma' l-aħbarijiet jew ma' promozzjonijiet. Meta wieħed iqis ukoll il-pubblikazzjonijiet tradotti, it-total għall-2005 jitle' għal 332.

Prodott ieħor ta' l-informazzjoni li ħareġ fl-2005 – u wieħed mill-aktar imfahħar - kien il-*European industrial relations dictionary*, inniedi f'ċerimonja fi Brussell b'diskorsi ewlenin mill-Kummissarju Špidla u minn rappreżentanti mill-UNICE, ETUC u l-gvernijiet nazzjonali.

Użu tal-websajt tal-Fondazzjoni

Fl-2005, kien hemm 25% aktar sessjonijiet ta' użu tal-websajts tal-Fondazzjoni milli kien hemm fl-2004. Eurofound, il-websajt ewlenija, kellha zieda ta' 33%, li jgħib it-total għal 1,900,000 utent; iż-żjarat fl-EIRO ždiedu bi 11% għal 2,341,177.

<i>Websajt</i>	<i>Sessjonijiet ta' użu 2005</i>	<i>Žieda mill-2004</i>
Eurofound	1,957,089	33%
EIRO	2,341,177	11%
EMCC	337,537	133%

Raġuni ewlenija għal dan is-suċċess kienet id-disinn mill-gdid tal-websajt ta' l-Eurofound. Ġiet introdotta arkitettura ta' informazzjoni bbażata fuq it-tema, flimkien ma' aċċess aktar faċli għall-informazzjoni miġbura skond il-pajjiż, il-qasam u l-lingwa. Prodotti godda ta' fuq il-web introdotti fl-2005 jinkludu:

- id-dejtabejż tal-kwalità tal-ħajja, EurLIFE, li tipprovdi aċċess faċli għal għadd ta' indikaturi fuq kundizzjonijiet ta' għajxien, u tippermetti lill-utenti joħolqu tabelli u grafiċi, skond il-bżonnijiet tagħhom;
- dizżjunarju onlajn dwar ir-relazzjonijiet industrijali ewropej;
- gabra ta' studju ta' każijiet fuq il-ġestjoni ta' l-età fuq il-post tax-xogħol.

Għadu kmieni wisq biex wieħed jgħid x'impatt dawn għad jista' jkollhom fuq l-użu shiħ tal-web.

Sar ukoll stharrig fost l-utenti kif ukoll stima ta' l-esperti tal-websajts ta' l-EIRO u l-EMCC, u dawn wasslu għal rakkomandazzjonijiet għal titjib. Fost dawn kien hemm: użu aħjar tal-funzjonalità tat-tiftix, rapporti qosra u aktar ċari u aktar grafiċi. Xi bidliet diġà saru, filwqt li oħrajn li jinkludu l-faċilità ġdida tat-tiftix se jibdeu matul l-2006.

Žviluppi oħra fuq il-websajt għall-2006 jinkludu l-amalgamazzjoni tat-tliet websajts: EIRO, EMCC u Eurofound f'websajt waħdanija tal-Fondazzjoni.

Il-Kampanja ta' Stharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja Ewropea

Il-kampanja ta' Stharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja Ewropea bdiet fl-2004 u kompliet fl-2005. Matul is-sena, ġew ippubblikati tliet rapporti ddettaljati u f'Ġunju giet immedija d-dejtabejż EurLIFE, flimkien mal-websajt iddisinjata mill-ġdid tal-Fondazzjoni.

L-Istharrig dwar il-Kwalità tal-Hajja Ewropea kien it-tema ukoll għal preżentazzjonijiet matul is-sitt żjarat nazzjonali fl-2005. Matul kull żjara, l-attivitatijiet ta' l-istampa li kienu mmirati biex jenfasizzaw ix-xogħol tal-Fondazzjoni minn perspettiva nazzjonali, irriżultaw f'espożizzjoni tajba tal-*media*. Bħala total, intlaħqu madwar 7.5 miljun persuna permezz tal-gazzetti, it-TV u r-radju matul is-sitt żjarat fl-2005. Minn meta beda *r-road show* ta' żjarat nazzjonali fl-2004, intlaħqu aktar minn 14.3 miljun ruħ permezz tal-*media*.

Barra milli tenfasizza x-xogħol tal-Fondazzjoni, *ir-road show* tippreżenta opportunità prezzjuża għall-personal tal-Fondazzjoni biex jiltaqa', u jkollu laqgħat bilaterali mal-partijiet interessati tal-Fondazzjoni.

I Fil-Mira

Il-promozzjoni tad-djalogu

Il-proġett tas-serje ta' seminars tal-Fondazzjoni kompla fl-2005, wara rispons pożittiv fuq il-faži pilota ta' l-2004. Ġew organizzati żewġ seminars: l-ewwel wiehed, '*Age and work: connecting the generations*' ('L-età u x-xogħol: l-għaqda tal-ġenerazzjonijiet'), kien it-tmiem tas-serje ta' l-2004, waqt li t-tieni wiehed, '*Towards a sustainable and flexible work organisation*' ('Lejn organizzazzjoni tax-xogħol flessibbli u sostenibbli'), kien jirrappreżenta suġġett ġdid. Is-seminar fuq is-suġġett tax-xogħol eżamina l-punti ewlenin fuq l-aġenda politika u soċjali, inkluż il-promozzjoni tad-dħul ta' haddiema kbar fl-età fis-suq tax-xogħol; is-sostenn tal-*'anzjanità attiva'*; u t-titjib tat-tagħlim matul il-hajja kollha u l-kapaċità li wiehed jiġi impjegat. Is-seminar fuq l-organizzazzjoni ta' xogħol flessibbli iffoka fuq il-flessibilità f'dak li għandu x'jaqsam ma' l-organizzazzjoni tal-hin u tax-xogħol.

L-għan tas-serje tas-seminars huwa li jipprovdi opportunitajiet għall-qsim ta' tagħrif li jista' jiffaċilita proċess aħjar għat-tehid tad-deċiżjonijiet fil-politika soċjali Ewropea u li jgħin lill-atturi soċjali fuq il-livell nazzjonali biex jilhq u għanijiet ta' l-Aġenda ta' Liżbona. L-użu ta' networks, il-qsim ta' esperjenzi nazzjonali u ż-żieda fl-għarfien tal-prioritajiet tal-politika Ewropea huma l-komponenti ewlenin ta' l-istrateġija. L-istruttura fl-2005 baqgħet l-istess bħal dik tas-serje preċedenti: harsa ġenerali tal-politika ta' l-UE u tax-xogħol tal-Fondazzjoni; il-preżentazzjoni tas-sitwazzjonijiet nazzjonali; l-eżaminazzjoni ta' eżempji varji minn kumpaniji; u diskussjoni minn espert fuq is-suġġett.

L-istruttura tripartitika – li tinvolvi rappreżentanti ta' l-imsieħba soċjali, il-gvernijiet nazzjonali u l-Kummissjoni Ewropea – hija meqjusa bħala fattur importanti fis-suċċess tas-serje ta' l-2005. Giet apprezzata l-opportunità li jiġu diskussi kwistjonijiet ma' partijiet differenti, kemm fuq il-livell nazzjonali kif ukoll fuq il-livell internazzjonali. Il-partecipanti ngħataw hin biżżejjed flimkien biex jizviluppaw approċċ metodiku biex jagħmlu netwerk u jibnu kuntatti informali.

Fl-2006, is-serje ta' seminars tal-Fondazzjoni se tkompli bhala parti mill-attivitajiet kontinwi tal-Fondazzjoni, b'seminar dwar l-impjegabilita u l-flessibilita. Se tkompli l-istrategija tal-komunikazzjoni uzata fis-serje ta' l-2005 billi tipprovdi *webpage* ghal dan il-għan għall-partecipanti u billi l-informazzjoni dwar is-seminars u l-kontribuzzjonijiet tal-kelliema jitqiegħdu fuq il-websajt tal-Fondazzjoni.

<http://www.eurofound.eu.int/events/fss.htm>

Il-valutazzjoni tal-kontribuzzjoni tagħna

4

L-effikaċja tal-Fondazzjoni u l-impatt tagħha fuq il-kundizzjonijiet ta' l-għajxien u tax-xogħol taċ-ċittadini Ewropej huma ta' importanza kbira għall-partijiet interessati tal-Fondazzjoni, għall-udjenzi li għalihom hija mmirata u, ovvjament għall-membri tal-personal tagħha; li wiehed ikun jaf li x-xogħol tiegħu huwa utli u li jagħmel differenza jwassal għal hidma kontinwa għall-eċċellenza.

Il-mandat tal-Fondazzjoni huwa li tikkontribwixxi għall-ippjanar u t-fassil ta' kundizzjonijiet aħjar għall-għajxien u għax-xogħol fl-Ewropa. Il-Fondazzjoni għandha l-għan li tiegħu parti attiva f'dan il-qasam: li tkun ċentru ta' kompetenza kemm fil-livell Ewropew kif ukoll fil-livell internazzjonali.

Fil-mixja kurrenti lejn ir-responsabbiltà, ir-riċerka għandha turi kwalità għal flus minfuqa u għandha wkoll turi l-impatt li thalli. Li jiġi kkalkulat ix-xogħol tal-Fondazzjoni huwa in parti xogħol ta' evalwazzjoni u in parti xogħol ta' monitoraġġ. Fl-2006, bħala parti mill-programm ta' evalwazzjoni sistematiku tagħha, il-Fondazzjoni se tikkummissjona evalwazzjoni korporattiva esterna tax-xogħol tal-Fondazzjoni u ta' l-effikaċja tiegħu.

Biex ikun hemm monitoraġġ effettiv ta' l-impatt tax-xogħol tal-Fondazzjoni jehtieg li jiġi registrat l-użu tiegħu mill-udjenzi li għalihom huwa mmirat. 'Provi sinifikanti ta' użu' bħal dawn huma l-elementi prinċipali fis-sistema tal-Fondazzjoni li timmonitorja u ssewgi l-impatti tagħha. Dan jippermetti lill-Fondazzjoni biex tiġġudika jekk ix-xogħol tagħha huwix jilhaq il-gruppi fil-mira u kif dawn il-gruppi qegħdin jużaw ix-xogħol tagħha.

Fl-2005, il-Fondazzjoni kisbet ħafna meta kkontribwiet għall-politika u l-leġiżlazzjoni fuq il-livell ta' l-UE: dan seħh l-aktar minhabba li giet mifhuma n-natura tal-konnessjonijiet bejn ir-riċerka u l-informazzjoni u l-htigijiet u l-interessi ta' l-iżviluppaturi tal-politika. Izda, jehtieg li jkun hemm ftehim akbar dwar l-interazzjoni bejn ir-riċerka u t-fassil tal-politika. Il-Fondazzjoni ser tipproma tiżviluppa aktar il-mekkanizmi tagħha biex tikkalkula l-impatt tar-riċerka fuq il-politika u l-holqien ta' opportunitajiet għall-konnessjoni effettiva tar-riċerka u t-fassil tal-politika.

Il-Fondazzjoni identifikat erba' indikaturi ewlenin li bihom għandu jiġi vvalutat ix-xogħol u l-attivitajiet tagħha. Dawn huma ttrattati aktar 'l isfel.

Il-livell Ewropew

Il-kontribuzzjoni għall-proċess ta' l-iżvilupp tal-politika fuq il-livell ta' l-UE huwa għan strateġiku ta' importanza kbira għall-Fondazzjoni. Dan ifisser li tipprovi t-tagħrif mitlub, tipprovi dejta affidabbli u analiżi soda lil firxa ta' udjenzi li jfasslu l-politika.

L-2005 kien perjodu ta' suċċess għaż-żieda fil-viżibiltà u għar-rikonoxximent pożittiv mill-partijiet interessanti tal-Fondazzjoni fuq il-livell ta' l-UE, kif ukoll għall-effikaċja tal-Fondazzjoni fis-sehem tagħha fil-proċess leġiżlattiv.

Meta kienu qegħdin jiġu abbozzati l-leġiżlazzjoni u d-dokumenti tal-politika fuq il-livell ta' l-UE, kien hemm zieda ta' 150% fin-numru ta' referenzi, kwotazzjonijiet u użu dirett (49 b'kollox) tax-xogħol tal-Fondazzjoni.

Fl-2005, ix-xogħol tal-Fondazzjoni gie rikonoxxut f'numru ta' oqsma fuq il-livell ta' l-UE:

- It-temi riflessi fid-dokumenti tal-politika ta' l-UE u li użaw il-kompetenza u l-prodotti tal-Fondazzjoni kienu l-impjegji u l-kundizzjonijiet tax-xogħol, ir-ristrutturar, is-sessi, id-djalogu soċjali u l-bidla demografika. Ir-'rebbieh' tematiku ta' l-2005 huwa l-EMCC u b'mod partikolari l-Monitoraġġ Ewropej għar-Ristrutturar (ERM), li l-viżibiltà tiegħu żdiedet b'mod sinifikanti fost il-partijiet kollha interessati.

- Il-komunikazzjoni tal-Kummissjoni fuq 'Ir-ristrutturar u l-impjiegi' talbet b'mod esplicitu li l-Fondazzjoni u l-EMCC jizviluppaw iktar riżorsi għall-analiżi u l-monitoraġġ kemm kwalitattiv, kif ukoll kwantitattiv, bil-għan li tinbena Fondazzjoni iktar soda għad-dibattitu politiku dwar ir-ristrutturar u r-rilokazzjoni.
- L-utilità tad-dejta ta' l-ERM u r-riżultati ġew rikonoxxuti fil-laqgħa ministerjali informali tal-Kunsill Ewropew dwar ir-ristrutturar li saret waqt il-Presidenza tal-Lussemburgu;
- Ir-Riżoluzzjoni tal-Parlament Ewropew dwar 'It-tisħiħ tal-kompetittività fl-Ewropa: l-effetti tal-bidla industrijali fuq il-politika u r-rwol tal-SMEs', ġiegħlu lill-Kummissjoni biex titlob lil grupp ta' esperti biex jagħmlu rapport li jkun ibbażat b'mod sostanzjali fuq l-għarfien tal-Fondazzjoni u ta' l-SMEs, fuq ir-ristrutturar u d-djalogu soċjali u jipprezentawh lill-Kunsill Ewropew.
- Il-preżentazzjoni tal-Fondazzjoni fil-Kumitat għall-Impjiegi u l-Affarijiet Soċjali tal-Parlament Ewropew dwar il-'Bidla demografika fil-perspettiva tal-ħajja' kienet strumentali sabiex ir-rakkomandazzjonijiet tal-Fondazzjoni jiġu aċċettati minn uħud mill-MPE; u b'konsegwenza ta' dan, ġie emendat ir-rapport tal-Parlament Ewropew dwar il-*Green Paper* tal-Kummissjoni fuq il-bidla demografika.

Il-kopertura tal-media

L-istrategija proattiva ta' l-istampa, mibnija fuq perjodu ta' hames snin ta' komunikazzjoni regolari mal-ġurnalisti fl-arena soċjo-ekonomika madwar l-Ewropa, tiżgura li x-xogħol u r-riżultati tal-Fondazzjoni jidhru b'mod regolari fil-medja Ewropea. Ġew ippubblikati total ta' 37 sqarrija ufficjali bhala parti mix-xogħol ta' l-istampa fl-2005, u dan wassal għal aktar minn 800 artikolu fil-ġurnali u 10 xandiriet ta' l-aħbarijiet fuq it-televisin, u 22 intervista u xandiriet ta' l-aħbarijiet fuq ir-radju.

Saru xi 12-il konferenza stampa u laqgħat għall-ghoti ta' struzzjonijiet lill-ġurnalisti f'postijiet varji ma' l-Unjoni Ewropea kollha. Kien hemm 180 mistoqsija mill-ġurnalisti matul is-sena, jiġifieri ferm inqas mill-460 tas-sena 2004, u dan kien ir-riżultat ta' l-organizzazzjoni mill-ġdid tar-rokna għall-istampa fuq il-websajt tal-Fondazzjoni, li tipprovdi aċċess aħjar għall-informazzjoni.

Il-maġġoranza ta' l-artikoli, *features*, intervisti u xandiriet dwar ix-xogħol tal-Fondazzjoni, huma primarjament riżultat ta' l-attivitajiet ta' l-istampa tal-Fondazzjoni stess, iżda numru dejjem ikbar qegħdin jużaw ix-xogħol tal-Fondazzjoni bhala referenza. Dan huwa r-riżultat ta' l-isforz kontinwu tal-Fondazzjoni sabiex issir is-sors ewlieni ta' għerf fl-Ewropa dwar il-progress soċjo-ekonomiku.

Is-sistema l-ġdida ta' monitoraġġ tal-medja, li tkejjel l-iskop kif ukoll it-tip ta' kopertura ta' artikolu f'gazzetta, turi li d-dehra, ix-xogħol u r-riżultati tal-Fondazzjoni ġew esposti għal xi 12-il miljun persuna matul is-sena. F'diversi okkazzjonijiet, ix-xogħol tal-Fondazzjoni deher fl-ewwel paġni ta' gazzetti ewlenin ta' kuljum, fosthom *Le Monde* fi Franza, *Aamulehti* fil-Finlandja, *Mlada Fronta Dnes* fir-Repubblika Ċeka u *Wirtschaftblatt* fl-Awstrija. Numru dejjem ikbar ta' editorjali u rubriki ta' opinjonijiet qegħdin ukoll jikkwotaw ix-xogħol tal-Fondazzjoni.

Ta' importanza partikolari għaż-zjieda fl-espożizzjoni tal-Fondazzjoni u tax-xogħol tagħha fil-media kienu l-attivitajiet ta' l-istampa waqt iż-żjarat nazzjonali fl-Awstrija, fl-Ungerija, fi Spanja, fis-Slovenja, fl-Irlanda u fl-Iżvezja.

Stedinet għall-attivitajiet esterni

Il-membri tal-personal tal-Fondazzjoni pparteċipaw f'95 attività esterna fl-2005, inkluż 66 każ ta' parteċipazzjoni attiva fejn kienu kelliema jew kienu qed jippresjedu f'sessjonijiet ta' konferenzi. Minn dawn il-każijiet, bejn wiehied u ieħor 25 ġew organizzati mill-Kummissjoni Ewropea, mill-Parlament Ewropew, mill-Kunsill tal-Ministri u mill-Eurostat, 12 ġew organizzati mill-Ministeri Federali u l-bqija mill-gruppi ta' l-imsieħba soċjali, l-NGOs u l-istituti tar-riċerka. It-tabella hawn taħt turi t-tqassim ta' dawn l-attivitajiet skond it-tema.

It-temi ta' l-attivitajiet esterni li fihom ipparteċipaw il-membri tal-personal tal-Fondazzjoni

Temi	Numru ta' attivitajiet
It-temi kollha	12
Ir-relazzjonijiet industrijali u s-sħubija	21
Il-koeżjoni soċjali	26
L-impjiegi u l-kundizzjonijiet tax-xogħol	9
Il-bilanċ xogħol-ħajja	11
Ix-xogħol u r-relazzjonijiet industrijali flimkien	3
Ir-ristrutturar	13

Iċ-ċitazzjonijiet akkademiċi

Hafna mix-xogħol tal-Fondazzjoni, minhabba li jinvolvi r-riċerka tax-xjenza soċjali orjentata lejn il-politika, jidhol fil-qasam akkademiku permezz ta' ġurnali u artikoli fejn jista' jkollu parti fl-iżvilupp ta' ideat u iktar riċerka.

Il-Fondazzjoni tirreġistra n-numru ta' ċitazzjonijiet u n-numru ta' ġurnali differenti illi fihom jidhru ċ-ċitazzjonijiet. Minhabba li qatt ma jista' jiġi żgurat li ċ-ċitazzjonijiet kollha jiġu individwati, il-figura totali hija dejjem indikata bħala n-numru minimu. Hija l-prattika normali li ċ-ċitazzjonijiet jiġu reġistrati għal sentejn, minhabba li hemm perjodu twil bejn il-pubblikazzjoni tar-riċerka u ċ-ċirkolazzjoni tagħha fil-pubblikazzjonijiet esterni mifruxa. Huwa importanti wkoll li wiehied ikun jaf kemm spiss il-ġurnali ewlenin qegħdin jikkwotaw ix-xogħol ta' riċerka tal-Fondazzjoni.

Iċ-ċitazzjonijiet fil-ġurnali

Matul l-2004 u l-2005, ir-riċerka tal-Fondazzjoni ġiet ċitata f'għallinnqas 350 artikolu, ġiet ippublikata f'220 ġurnal differenti, kif jidher mid-dejtabejżis li ġejjin: Scopus, Social Sciences Citation Index, PsycLIT, Econlit, CSA Sociological Abstracts, CSA Worldwide Political Science Abstracts u Emerald Management Reviews.

Ix-xogħol tal-Fondazzjoni ġie kkwotat f'iktar ġurnali milli fl-14 imnizzla hawn, iżda dawk li għandhom iktar minn erba' ċitazzjonijiet tax-xogħol matul il-perjodu ta' sentejn ta' bejn 2004 u l-2005 biss ġew inklużi.

Il-ġurnali li fihom ix-xogħol tal-Fondazzjoni ġie kkwotat erba' darbiet jew iktar, 2004–5

Ġurnal	Numru ta' citazzjonijiet
European Journal of Industrial Relations	12
International Journal of Comparative Labour Law and Industrial Relations	11
Industrial Relations Journal	11
Economic and Industrial Democracy	10
Work, Employment and Society	8
Social Science and Medicine	7
Journal of Occupational and Environmental Medicine	6
British Journal of Industrial Relations	5
Employee Relations	5
European Journal of Work and Organizational Psychology	5
Foresight	5
Journal of Occupational Health Psychology	5
International Journal of Human Resource Management	4
International Journal of Occupational and Environmental Health	4

L-oqsma akkademiċi ewlenin

Metodu ieħor biex jitkejjel l-impatt tal-Fondazzjoni fl-isfera akkademika huwa permezz tal-Fatturi ta' l-Impatt ISI, li jikkonsistu f'54 kategorija differenti ta' xjenza soċjali. Citazzjonijiet f'dawn il-kategoriji jagħtu indikazzjoni tal-wisa', tal-profondità u tal-kwalità tal-ġurnali li fihom ġie kkwotat ix-xogħol tal-Fondazzjoni. Il-fatturi ta' l-Impatt ISI ta' l-2004, maħruġa fis-sajf ta' l-2005, urew li r-riċerka tal-Fondazzjoni ġiet ikkwotata f'24 minn 54 kategorija.

L-iktar citazzjonijiet frekwenti kienu fil-ġurnali ewlenin f'dawn l-erba' kategoriji: ir-relazzjonijiet industrijali u l-impjeggi; is-saħħa pubblika, ambjentali u ta' fuq ix-xogħol; il-psikoloġija applikata u s-soċjoloġija.

Attivitajiet ewlenin fl-2005

Kundizzjonijiet ta' Hajja

Work-life balance: the strategic perspective (Il-bilanċ bejn ix-xogħol-hajja: il-perspettiva strateġika)

8 ta' Marzu, Kopenhagen, id-Danimarka

Organizzat minn CBAF (Iċ-Ċentru għall-bilanċ bejn ix-xogħol-hajja)

Kelliem: Henrik Litske

Confronting demographic change: a new solidarity between generations (L-indirizzar tal-bidla demografika: solidarjetà ġdida bejn il-ġenerazzjonijiet)

11-12 ta' Lulju, Brussell, il-Belġju

Kummissjoni Ewropea

Relatur: Hubert Krieger

European Parliament Intergroup on ageing (L-Intergrupp tal-Parlament Ewropew dwar l-anzjanità)

20 ta' Settembru, Brussell, il-Belġju

Kelliem: Gerlinde Ziniel

European Federation of Older Persons: 18th international congress (Il-Federazzjoni Ewropea ta' Persuni Anzjani: It-18-il kungress internazzjonali)

30 ta' Settembru – 1 ta' Ottubru, Ljubljana, is-Slovenja

Organizzat minn EURAG

Il-grupp ta' hidma ppresedut minn: Robert Anderson

Relazzjonijiet Industrijali

Social dialogue and industrial change (Djalogu soċjali u bidla industrijali)

24 ta' Frar, Brussell, il-Belġju

Wexxops ta' l-EESC- CCMI

Kelliema: Isabella Biletta

Prevention and resolution of conflicts (Il-prevenzjoni u r-riżoluzzjoni ta' konflitti)

22-23 ta' April, Sofija, il-Bulgarija

Konferenza tal-ETUC

Kelliem: Timo Kauppinen

European social dialogue seminar on undeclared work (Seminar ta' djalogu soċjali Ewropew fuq xogħol mhux dikjarat)

19 ta' Settembru, Brussell, il-Belġju

Seminar kongunt ETUC/UNICE

Kelliema: Isabella Biletta

Employee involvement in a globalising world (L-involviment ta' l-impjegat f'dinja globalizzata)

14-15 ta' Ottubru, Frankfurt, il-Ġermanja

Simpożju Internazzjonali

Kelliem: Stavroula Demetriades

Social dialogue: different voices, common vision (Djalogu soċjali: vuċijiet differenti, vizjoni komuni)

17 ta' Novembru, Londra, ir-Renju Unit

Dipartiment tal-Kummerċ u l-Industrija

Il-konferenza giet organizzata bhala parti mill-presidenza tar-Renju Unit ta' l-UE.

Kelliem: Timo Kauppinen

Industrial relations in the EU, Japan and USA (Relazzjonijiet Industrijali fl-UE, il-Ġappun u l-Istati Uniti)

24–25 ta' Novembru, Londra, ir-Renju Unit

Werkxop ta' l-EIRO

Kelliema: Isabella Biletta, David Foden, Stavroula Demetriades

Kundizzjonijiet tax-Xogħol

Joint ECE/ILO/Eurostat seminar on the quality of work (Seminar kongunt ta' l-ECE/ILO/Eurostat fuq il-kwalità tal-hajja)

11–13 ta' Mejju, Ġinevra, l-Iżvizzera

ECE/ILO/Eurostat

Kelliem: Greet Vermeylen

Review on harassment/violence at the workplace (Harsa mill-ġdid lejn każijiet ta' fastidju / vjolenza fuq il-post tax-xogħol)

12 ta' Mejju, Brussell, il-Belġju

Seminar kongunt ta' l-imsieħba soċjali ta' l-UE fuq każijiet ta' vjolenza u fastidju fuq il-post tax-xogħol

Kelliem: John Hurley

Training and employability (Tahriġ u l-impjegabilità ta' persuni)

21–22 ta' Ġunju, il-Lussemburgu

Kongunta bejn l-EWCO/il-Presidenza tal-Lussemburgu fl-UE

Kelliema: Willy Buschak, Jean-Michel Miller, Bernard Housett, John Hurley u Greet Vermeylen

1st international European Survey Research Association conference (L-1 konferenza internazzjonali ta' l-Assoċjazzjoni tar-Riċerka ta' l-Isthariġ Ewropew)

18–22 ta' Lulju, Barċellona, Spanja

Assoċjazzjoni tar-Riċerka dwar l-Isthariġ Ewropew

Kelliem: Enrique Fernandez

High performance workplaces: because people mean business (Postijiet tax-xogħol ta' rendiment għoli: għax nies ifissru negozju)

15 ta' Settembru, Londra, ir-Renju Unit

Id-Dipartiment tal-Kummerċ u l-Industrija, ir-Renju Unit

Kelliem: Enrique Fernandez

Successes, paradoxes and shortcomings: experiences with recent HRM-reform in the public services (Suċċessi, paradossi u nuqqasijiet: esperjenzi fir-riforma tal-HRM riċenti fis-servizz pubbliku)

26–27 ta' Settembru, Maastricht, l-Olanda

Seminar ta' l-EIPA seminar

Kelliem: Jean-Michel Miller

Iċ-Ċentru Ewropew għall-Monitoraġġ tal-Bidla

The internationalisation of employment: a challenge for a fair globalisation (L-internazzjonalizzazzjoni ta' l-impjiegi: sfida għal globalizzazzjoni ġusta)

11–12 ta' April, Annecy, Franza

ILO/Il-Ministeru tax-Xogħol, l-Impjiegi u l-Koeżjoni Soċjali Franciż

Kelliema: Barbara Gerstenberger

Plenary meeting of the sectoral social dialogue committee of the fishing industry (Laqgħa plenarja tal-kumitat settorjali tad-djalogu soċjali ta' l-industrija tas-sajd)

14 ta' Ottubru, Brussell, il-Belġju

Kelliem: Torsten Müller

1st international conference of MIRE (Managing Innovative Restructuring in Europe) L-1 Konferenza Internazzjonali tal-MIRE (Ġestjoni tar-Ristrutturar Innovattiv fl-Ewropa)

7–8 ta' Dicembru, Pariġi, Franza

MIRE

Kelliem: Donald Storrie

Employment in a time of change – technology, location and environment (L-impjiegi fi żmien ta' bidla – it-teknoloġija, il-post u l-ambjent)

7–8 ta' Dicembru, Brussell, il-Belġju

Il-Grupp Soċjalista tal-Parlament Ewropew

Kelliema: Barbara Gerstenberger

Ġenerali

Unity beyond differences: the need for an integrated labour inspection system (L-għaqda 'l hinn mid-differenzi: il-htieġa ta' sistema integrata ta' spezzjoni tax-xogħol)

9–11 ta' Marzu, Mondorf-les-Bains, il-Lussemburgu

ILO/Presidenza tal-Lussemburgu fl-UE

Kelliem: Willy Buschak

New perspectives of social policy (Perspettivi ġodda tal-politika soċjali)

8 ta' April, Baden, l-Awstrija

Il-Kamra Federali Awstrijaka tax-Xogħol

Kelliem: Willy Buschak (indirizz ewlieni)

What's new in the EU?: European information 2005 (X'inhu ġdid fl-UE?: Informazzjoni Ewropea 2005)

14-15 ta' April, Londra, Ir-Renju Unit

L-Assoċjazzjoni ta' Informazzjoni Ewropea (l-14-il Konferenza Annwali)

Kelliema: Elisabeth Lagerlöf

Il-Fondazzjoni Ewropea għat-Titjib tal-Kondizzjonijiet ta' l-Għajxien u tax-Xogħol

Rapport Annwali 2005

2006 – 29 – 21 x 29,7 cm